SEMINARIO – CNA NAZIONALE
"IL CAPITALE PROFESSIONALE NEL MERCATO DEL LAVORO. TRACCIABILITÀ, CERTIFICAZIONI E COMPETENZE"

GIOVANI, NUOVE COMPETENZE, MISMATCH

Massimiliano Franceschetti
INAPP - Struttura Sistemi Formativi
Gruppo di ricerca Formazione iniziale e sistema Duale nella IeFP

-

Roma, 10 novembre 2026
CNA Nazionale - Auditorium - Roma

Giovani e Lavoro Artigiano: cosa fare per sostenere l'incontro D/O

azione strutturale

riprogrammazione dell'offerta formativa

- adeguamento dell'offerta formativa pubblica (segmento IeFP » lavoro artigiano) ai reali indicatori di mismatch (confronto tra domanda ed offerta)
- potenziamento delle competenze trasversali dei giovani

azione preventiva

orientamento al 2° ciclo

- potenziamento orientamento, in particolare al termine del primo ciclo di istruzione

azione suppletiva

ingaggio dei NEET e di altri target in difficoltà

- politiche attive per il recupero dei giovani inattivi (ma anche degli adulti in difficoltà)
- occorrono, sempre di più, azioni sinergiche multi-attoriali

COESIONE ITALIA 21-27 GIOVANI, DONNE E LAVORO
Cofinanziato dall'Unione europea
MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

dati a supporto: Domanda di lavoro vs Offerta qualificati e diplomati

azione strutturale

rispetto a quali ambiti formativi?
per quali competenze?
e in quali territori?

azione preventiva

rispetto a quali ambiti formativi?
per quali competenze?
e in quali territori?

azione suppletiva

rispetto a quali ambiti formativi?
per quali competenze?
e in quali territori?

IL CONTRIBUTO INAPP

VISIONE COMPLESSIVA (RAPPORTO MONITORAGGIO ISTITUZIONALE ANNUALE)

METODOLOGIA

DOMANDA DI LAVORO

UNIONCAMERE EXCELSIOR

numero entrate a tempo indeterminato per titoli IeFP (non solo PMI)

flussi (una annualità)

OFFERTA DI LAVORO

MONITORAGGIO INAPP SU IEFP E DUALE:

numero qualificati e diplomati IeFP (esiti formativi)

flussi (due annualità)

I numeri del Sistema di Istruzior
oa.inapp.gov.it/server/api/core/bitstreams/0a1ca8cb-f670-40d2-8a9a-65c9185394c2/content
Verifica la tua identità
I numeri del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale - La parte... 1 / 1 156%

COESIONE ITALIA 21-27 GIOVANI, DONNE E LAVORO

Cofinanziato dall'Unione europea

MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

I numeri del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale

Anno formativo 2023-2024

LA PARTECIPAZIONE

Totale allievi (I-IV anno) **210.014**

-0,2% su anno precedente

- Istituzioni formative (IF) 163.038
- Istituti professionali (IP) 46.976



maschi 59,6%



femmine 40,4%



stranieri 17,9%

La composizione del Sistema le
oa.inapp.gov.it/server/api/core/bitstreams/387d407d-7c80-4b77-b222-dc3b81c6386f/content
Verifica la tua identità
La composizione del Sistema IeFP
1 / 1
156%

La composizione del Sistema IeFP

Anno formativo 2023-2024

Iscritti alla IeFP a.f. 2023-2024

210.014

IeFP ordinaria



79.853

Sistema Duale

130.161

- Duale ordinario 38.844
- Duale PNRR 91.317



I numeri del Sistema di Istruzio
oa.inapp.gov.it/server/api/core/bitstreams/0a1ca8cb-f670-40d2-8a9a-65c9185394c2/content
Verifica la tua identità
I numeri del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale - La parte... 1 / 1 168%

GLI ESITI

QUALIFICATI 48.307
+8,3% su anno precedente

DIPLOMATI 16.705
+31,4% su anno precedente

Distribuzione territoriale

Lombardia	30,9%
Piemonte	11,4%
Veneto	10,6%
Emilia-Romagna	9,7%

62,6%

Lombardia	45,5%
Sicilia	14,7%

60,2%

Figure professionali più diffuse

I numeri del Sistema di Istruzion
oa.inapp.gov.it/server/api/core/bitstreams/0a1ca8cb-f670-40d2-8a9a-65c9185394c2/content
Verifica la tua identità
I numeri del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale - La parte... 1 / 1 185%

Figure professionali più diffuse

1  Operatore del benessere **10.587**

2  Operatore della ristorazione **9.344**

3  Operatore alla riparazione dei veicoli a motore **3.678**

1  Tecnico dell'acconciatura **3.112**

2  Tecnico di trattamenti estetici **2.782**

3  Tecnico di cucina **1.737**

INAPP
ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE

Fonte: INAPP, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei Percorsi in Duale nella IeFP

Download Now

MISMATCH

INDICATORI

- confronto tra domanda (Excelsior) e offerta (esiti qual/dipl)
- volumi domanda (assunzioni a TI)
- tasso di rispondenza offerta vs domanda
- quota di mismatch
- stima mismatch

MISMATCH IEFP

profili IeFP	entrate previste a tempo indeterminato	qualificati e diplomati (due annualità formative)	tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda
meccanico	52.370	10.111	19,3
ristorazione	47.230	24.086	51,0
sistemi e servizi logistici	38.020	686	1,8
edile	24.700	620	2,5
amministrativo segretariale	24.150	6.851	28,4
elettrico	21.960	8.791	40,0
benessere	18.480	30.159	163,2
trasformazione agroalimentare	17.350	6.808	39,2
servizi di vendita	17.310	3.231	18,7
riparazione dei veicoli a motore	12.900	9.678	75,0
servizi di promozione e accoglienza	12.750	4.923	38,6
tessile e abbigliamento	10.520	2.332	22,2
impianti termoidraulici	7.270	1.769	24,3
elettronico	3.370	451	13,4
legno	3.190	1.325	41,5
calzature e pelletteria	2.830	64	2,3
lavorazioni artistiche	1.960	377	19,2
ambientale e chimico	1.240	216	17,4
grafico e cartotecnico	1.200	7.013	584,4
agricolo	830	3.220	388,0
montaggio e manutenzione imbarcazioni	200	9	4,5
animazione e spettacolo	10	715	7.150,0
	319.840	123.435	**38,6**

Fonte: *elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2022-2023*

MISMATCH IEFP

ANDAMENTO TASSO DI RISPONDENZA OFFERTA/DOMANDA 'T' (%) 2023/2024

PROFILI CON TASSI MOLTO NEGATIVI (≥ 0 E <5)

Profili IeFP	domanda	T 2023	T 2024	tendenza
servizi logistici	38.020	1,5	1,8	0,3
calzature pelletteria	2.830	1,9	2,3	0,4
edile	24.700	1,8	2,5	0,7
montaggio imbarcazioni	200	16,7	4,5	-12,2

PROFILI CON TASSI NEGATIVI (≥ 5 E < 30)

Profili IeFP	domanda	T 2023	T 2024	tendenza
elettronico	3.370	55,6	13,4	-42,2
ambientale e chimico	1.240	11,8	17,4	5,6
servizi di vendita	17.310	19	18,7	-0,3
lavorazioni artistiche	1.960	30,6	19,2	-11,4
meccanico	52.370	19,4	19,3	-0,1
tessile e abbigliamento	10.520	16,8	22,2	5,4
impianti termoidraulici	7.270	20,3	24,3	4
amministrativo segretariale	24.150	15,1	28,4	13,3

Fonte T2023: *elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Anpal, Sistema Informativo Excelsior anno 2023 (2024) e su dati Inapp, XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2022-2023 e XXI Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2021-2022*

Fonte T2024: *elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi Duale IeFP anno formativo 2022-2023*

MISMATCH IEFP

ANDAMENTO TASSO DI RISPONDENZA OFFERTA/DOMANDA 'T' (%) 2023/2024

PROFILI CON TASSI ABBASTANZA POSITIVI (≥ 30 E < 50)

Profili IeFP	domanda	T 2023	T 2024	tendenza
promozione e accoglienza	12.750	59,6	38,6	-21
trasformazione agroalimentare	17.350	27,6	39,2	11,6
elettrico	21.960	34,1	40	5,9
legno	3.190	30,2	41,5	11,3

PROFILI CON TASSI *OVERBOOKING* (≥ 100)

Profili IeFP	domanda	T 2023	T 2024	tendenza
agricolo	830	433,2	388	-45,2
benessere	18.480	276,1	163,2	-113
animazione e spettacolo	10	64,7	7150	7085
grafico e cartotecnico	1.200	1889,7	584,4	-1305

PROFILI CON TASSI POSITIVI (≥ 50 E < 75)

Profili IeFP	domanda	T 2023	T 2024	tendenza
ristorazione (**)	47.230	53,6	51	-2,6
riparazione dei veicoli a motore	12.900	76,4	75	-1,4

Fonte T2023: *elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Anpal, Sistema Informativo Excelsior anno 2023 (2024) e su dati Inapp, XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2022-2023 e XXI Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2021-2022*

Fonte T2024: *elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi Duale IeFP anno formativo 2022-2023*

MISMATCH IEFP

MECCANICO

COESIONE ITALIA 21-27 GIOVANI, DONNE E LAVORO

Cofinanziato dall'Unione europea

MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

Regione/profilo MECCANICO	entrate tempo indeter. Excelsior 2023 (v.a.)	qualificati diplomati 2022/2023 - 2021/2022 (v.a.)	tasso di rispondenza offerta vs. domanda 2023 (%)	entrate tempo indeter. Excelsior 2024 (v.a.)	qualificati diplomati 2023/2024 - 2022/2023 (v.a.)	tasso di rispondenza offerta vs. domanda 2024 (%)	differenza tassi di rispondenza (2024-2023)
Lombardia	13.660	3.378	24,7	12.860	2.977	23,1	-1,6
Veneto	8.740	1.509	17,3	7.490	1.402	18,7	1,5
Emilia Romagna	6.730	1.817	27,0	5.540	1.914	34,5	7,5
Piemonte e Valle d'Aosta	4.520	1.575	34,8	4.330	1.591	36,7	1,9
Toscana	4.160	108	**2,6**	5.020	133	2,6	0,1
Campania	3.250	78	**2,4**	3.290	55	1,7	-0,7
Lazio	2.580	230	8,9	3.580	255	7,1	-1,8
Friuli Venezia Giulia	1.750	279	15,9	1.610	284	17,6	1,7
Marche	1.570	300	19,1	1.380	237	17,2	-1,9
Sicilia	1.340	55	**4,1**	1.360	92	6,8	2,7
Trentino Alto Adige	1.250	622	49,8	1.180	640	54,2	4,4
Puglia	1.150	82	7,1	1.150	44	3,8	-3,3
Liguria	1.050	240	22,8	800	188	23,5	0,7
Abruzzo	900	136	15,1	900	119	13,2	-1,9
Umbria	690	195	28,3	720	180	25,0	-3,3
Calabria	580	0	**0,0**	500	0	0,0	0,0
Sardegna	370	0	**0,0**	320	0	0,0	0,0
Basilicata	320	0	**0,0**	220	0	0,0	0,0
Molise	150	23	15,3	120	0	0,0	-15,3
Italia	**54.760**	**10.627**	**19,4**	**52.370**	**10.111**	**19,3**	**-0,1**

Tabella 1 Lazio – Entrate previste dalle imprese a tempo indeterminato con richiesta di titolo IeFP annualità 2023 e 2024 (v.a.), numero di qualificati/diplomati IeFP annualità formative 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024 (v.a.), tassi di rispondenza dell'offerta alla domanda (mismatch, %), differenza tassi di rispondenza (%) - settori economici/intera economia

	Entrate tempo indeterminato Excelsior 2023	Qualificati diplomati 2022-2023 2021-2022	Tasso di rispondenza offerta vs. domanda	Entrate tempo indeterminato Excelsior 2024	Qualificati diplomati 2023-2024 2022-2023	Tasso di rispondenza offerta vs. domanda	Differenza tassi di rispondenza
Agricolo	120	19	15,8	50	0	0,0	-15,8
Agroalimentare	1.430	86	6,0	2.230	72	3,2	-2,8
Meccanico	2.580	230	8,9	3.580	255	7,1	-1,8
Riparazione veicoli	1.440	762	52,9	970	686	70,7	17,8
Elettrico	2.570	304	11,8	2.520	322	12,8	0,9
Termoidraulica	670	8	1,2	340	18	5,3	4,1
Legno	100	24	24,0	70	24	34,3	10,3
Tessile/abbigliamento	310	0	0,0	270	0	0,0	0,0
Calzature/pelli	140	0	0,0	40	0	0,0	0,0
Imbarcazioni	0	0	0,0	0	0	0,0	0,0
Logistica	4.350	6	0,1	4.390	0	0,0	-0,1
Ambiente/chimico	50	0	0,0	50	0	0,0	0,0
Edile	4.310	0	0,0	2.170	0	0,0	0,0
Elettronico	290	164	56,6	250	25	10,0	-46,6
Grafico/carta	20	334	1670,0	530	306	57,7	-1.612,3
Amministrativo	6.210	193	3,1	4.460	356	8,0	4,9
Servizi vendita	1.480	0	0,0	2.200	4	0,2	0,2
Ristorazione	5.170	1.018	19,7	5.340	1.116	20,9	1,2
Accoglienza	1.210	28	2,3	1.640	61	3,7	1,4
Benessere	1.240	3.657	294,9	2.270	3.686	162,4	-132,5
Animazione	90	0	0,0	0	0	0,0	0,0
Lavorazioni artistis.	60	0	0,0	50	0	0,0	0,0
Intera economia	**33.840**	**6.833**	**20,2**	**33.420**	**6.931**	**20,7**	**0,5**

Fonte: elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e Unioncamere-Anpal, Sistema Informativo Excelsior anno 2023 (2024) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2022-2023 e XXI Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2021-2022

MISMATCH IEFP

- **Il tasso di rispondenza, da solo, non spiega tutto.**
- Le **scelte di programmazione** devono basarsi sull'incrocio tra dimensione del fabbisogno **(volumi domanda)** e tasso di rispondenza. Occorre monitorare con cura la **tendenza** dell'evoluzione dei tassi.
- Nei profili con tassi medio-alti è prioritario presidiare l'equilibrio domanda-offerta e **monitorare quelli in *overbooking***, per evitare fenomeni di sovra-programmazione.
- Nei casi di *overbooking*, potenziare la formazione dei giovani anche alla **creazione di lavoro autonomo** (es. ambito IeFP benessere).

MISMATCH

- Considerazioni simultanee su **volumi, tassi e tendenze** identificano le **priorità** su cui lavorare in termini di programmazione formativa.
- Tra gli ambiti IeFP con **necessità di intervento più urgente** ci sono: sistemi e servizi logistici, edile, meccanica.
- Una volta individuate le priorità, occorre poi leggerne le **caratteristiche.**
- Tra i fattori da considerare c'è la **trasversalità** di questi titoli. Sistemi e servizi logistici e Meccanica sono titoli IeFP trasversali a più settori economici (**input forte per l'orientamento**).

PER SAPERNE DI PIU'

Nuova scheda | I Percorsi di Istruzione e Formazior

https://www.inapp.gov.it/iefp

INAPP
ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE

Seguici su:

Cerca nel sito...

Istituto | Aree di ricerca | Strumenti | Rilevazioni | Progetti | Eventi | Rivista Sinappsi | Pubblicazioni | Biblioteca | Comunicazione

Home » I Percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP)

I Percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP)

Questa sezione è un contenitore informativo aggiornato e completo dove è possibile trovare tutte le indicazioni utili per comprendere e orientarsi nel sistema della IeFP, che rappresenta uno degli indirizzi del secondo ciclo di istruzione previsto dal sistema educativo nazionale, al pari dei licei e degli istituti tecnici e professionali.

Cos'è l'IeFP



- Caratteristiche e articolazione didattica
- I vantaggi
- L'IeFP e il lavoro
- Infografiche
- Video e podcast

Inapp per l'IeFP

- Pubblicazioni e indagini
- Mismatch e territorio

Mappa del sistema IeFP in Italia



- A chi rivolgersi

Le qualifiche riconosciute



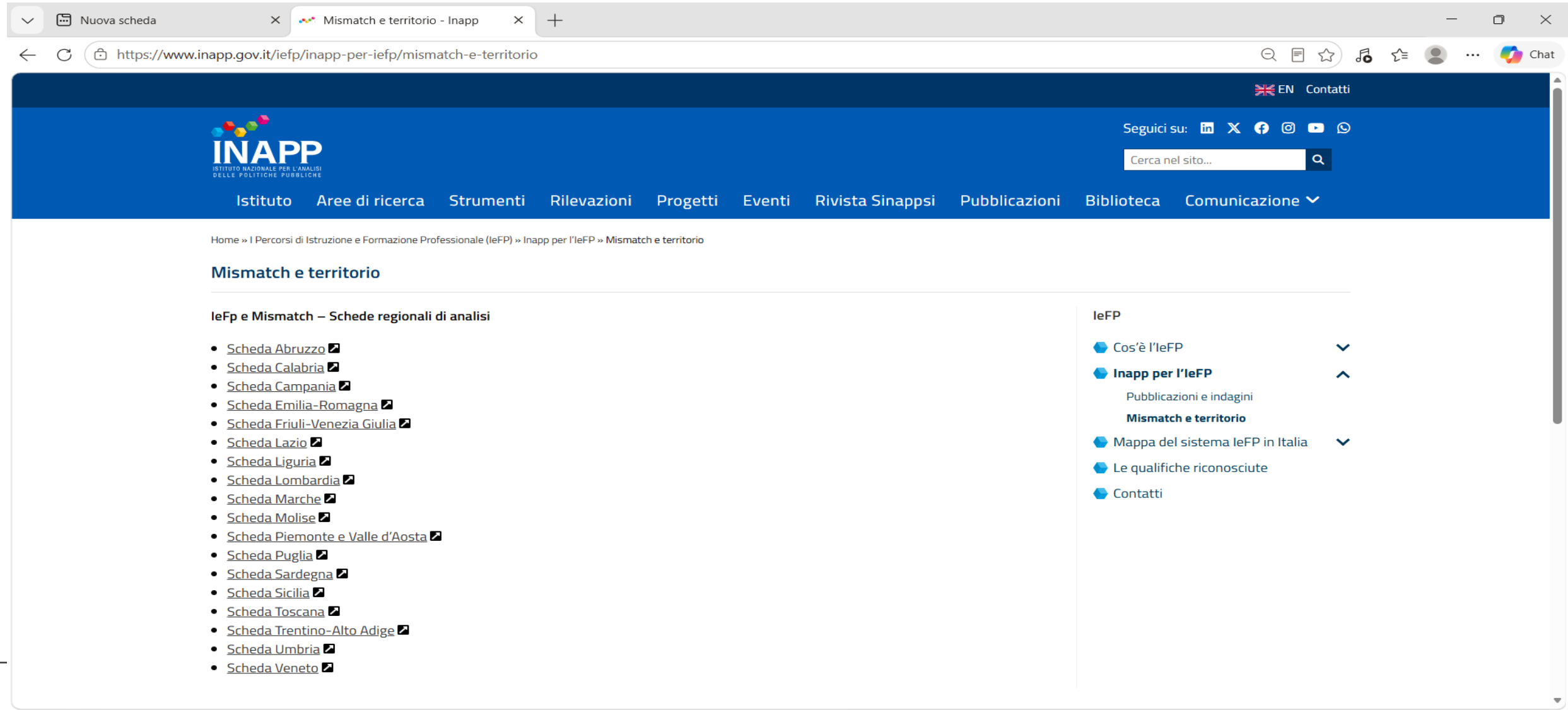
- Le Qualifiche e i Diplomi

IeFP

- Cos'è l'IeFP
- Inapp per l'IeFP
- Mappa del sistema IeFP in Italia
- Le qualifiche riconosciute
- Contatti

Il progetto sui percorsi dell'Istruzione e Formazione Professionale è cofinanziato da Programma nazionale Giovani, Donne e Lavoro FSE+ 2021-2027

PER SAPERNE DI PIU'



PER SAPERNE DI PIU'

IeFP e mismatch - Schede regional

https://oa.inapp.gov.it/server/api/core/bitstreams/2ca74b42-7c1f-4878-9633-ada3fe16cb0f/content

Disegno | Chiedi a Copilot | 5 di 5 | Modifica con Acrobat | Chat



La IeFP e il mismatch nel Lazio

tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda (%)

Il dato complessivo

2023	20,2%
2024	20,7%

0,5%

Le recenti dinamiche in alcuni settori, tra criticità e overbooking

- 3,2% Agroalimentare
- 3,7% Accoglienza
- 5,3% Termoidraulica
- 7,1% Meccanico
- 8% Amministrativo
- 10% Elettronico
- 12,8% Elettrico
- 20,9% Ristorazione
- Riparazione veicoli 70,7%
- Benessere 162,4%

Per approfondimenti consulta:

Portale IeFP

XXIII Rapporto di monitoraggio del sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP a.f. 2023-2024

Fonte: elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella IeFP anno formativo 2022-2023

INAPP

COESIONE ITALIA 21-27
GIOVANI, DONNE E LAVORO

Cofinanziato dall'Unione europea

MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

INAPP
ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE

www.inapp.gov.it