



# FORMAZIONE E LAVORO NELLE FILIERE ITALIANE

VALENTINA FERRI

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche

NETFORUM NAPOLI 11/03/2025



Le fonti che si utilizzeranno per studiare le competenze richieste che vanno maggiormente sviluppate nelle filiere e nei settori produttivi o settori economico professionali

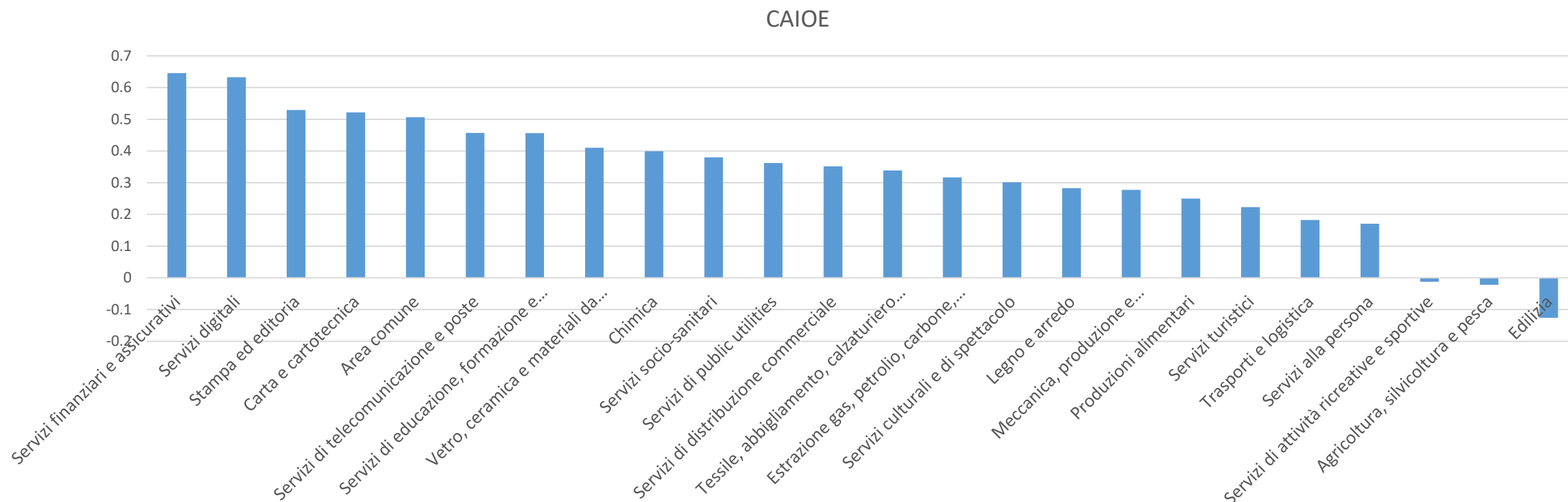
- vacancies (Lightcast)
- attivazioni dei nuovi contratti che fanno comprendere contesto e dinamiche del MDL e di alcuni particolari profili maggiormente necessari (SISCO)
- assunzioni previste nelle imprese e quindi i fabbisogni di personale espressi dalle imprese (Excelsior)

Infine, si possono usare dati di survey sulle imprese che spiegano quali competenze sarebbe opportuno rafforzare tra i propri dipendenti (INDACO IMPRESE, INAPP).

In questa domanda di ricerca non è possibile trascurare l'impatto che avrà l'intelligenza artificiale sulla richiesta di competenze, si utilizza a tal fine l'indice C-AIOE (Pizzinelli et al. 2023) sul contesto italiano (Ferri et al. 2024) applicato in questo caso ai Settori Economico Professionali di Atlante.



## C-AIOE\_ Potenziale esposizione delle professioni all'IA rispetto ai Settori Economici Professionali di ATLANTE



Il CAIOE per l'Italia è stato calcolato nell'articolo Ferri V., Porcelli R., Fenoaltea E.M. (2024), Lavoro e Intelligenza artificiale in Italia: tra opportunità e rischio di sostituzione, Roma, Inapp, WP, 125 <https://oa.inapp.gov.it/handle/20.500.12916/4389>  
Questa è la prima applicazione sull'Atlante del Lavoro.





**CAMASSA S., FERRI V., PEREGO S., PORCELLI R.,  
GLI EFFETTI DELL'AI SULLE COMPETENZE:  
COME DECIFRARLI CON L'ANALISI DEGLI  
ANNUNCI DI LAVORO, IN "AGENDA DIGITALE", 3  
MAGGIO 2024  
<[HTTPS://OA.INAPP.ORG/XMLUI/HANDLE/20.5  
00.12916/4262](https://oa.inapp.org/xmlui/handle/20.500.12916/4262)>**



Cosa emerge invece dagli annunci di lavoro on line?

Maggiore richiesta di profili e competenze legate all'Intelligenza Artificiale sono nei seguenti SEP.

SERVIZI DIGITALI

STAMPA ED EDITORIA

TELECOMUNICAZIONI E POSTE

MECCANICA, PRODUZIONE E MANUTENZIONE DI MACCHINE, IMPIANTISTICA

Utilizzando dati provenienti dall'Atlante del Lavoro e dalle vacancies presenti su internet, l'analisi esplora le competenze richieste nei job postings e la caratterizzazione dei profili professionali, offrendo una prospettiva dettagliata delle dinamiche lavorative emergenti in alcuni settori in cui è stato considerato rilevante l'impatto dell'AI.

La metodologia adottata per l'analisi rappresenta un approccio innovativo, che integra dati qualitativi e quantitativi per valutare l'impatto dell'AI sulle attività lavorative.

L'utilizzo di tecniche avanzate di Machine Learning ha consentito di stimare in modo efficiente l'impatto dell'AI su tutte le attività lavorative, fornendo una valutazione chiara e sistematica delle trasformazioni in atto nei diversi settori.

I risultati dell'analisi mostrano che le attività lavorative sono classificate in base all'impatto dell'Intelligenza Artificiale in tre categorie: alto impatto (categoria A), medio impatto (categoria B) e basso impatto (categoria C).

L'analisi delle job vacancies favorisce la comprensione del bisogno di competenze in un mercato del lavoro in continua evoluzione.

Gli annunci di lavoro online abbinati all'Atlante del lavoro aiutano a comprendere le dinamiche del mercato del lavoro e adattare le strategie di sviluppo delle competenze alle esigenze emergenti.

# SERVIZI DIGITALI

## SEP 14 – Servizi digitali

Dai punteggi di impatto dell'AI attribuiti alle diverse ADA, emerge che **le attività più influenzate dall'AI sono quelle legate alla ingegnerizzazione dei sistemi ICT**, all'innovazione nell'ambito ICT, al monitoraggio dei trend tecnologici e alla gestione dell'informazione e della conoscenza.

Queste ADA presentano punteggi di impatto dell'AI tra i più elevati, con valutazioni che superano il valore di 4 su una scala da 1 a 5.

ADA – Atlante del lavoro	AI Impact	Digital Skills Rate
Ingegnierizzazione di sistemi ICT	4.57	64%
Miglioramento dei processi ICT	4.46	20%
Innovazione nell'ambito ICT	4.4	61%
Data Science and Analytics	4.38	34%
Sustainability Management in ambito ICT	4.29	59%
Monitoraggio dei Trend tecnologici	4.23	64%
Gestione dell'Informazione e della Conoscenza	4.23	64%
Gestione dei problemi in ambito ICT	4.18	67%
Definizione della strategia IT (Information Technology) e suo allineamento al business	4.16	60%
Progettazione della User Experience	3.95	63%
Sviluppo applicazioni	3.8	63%
Sviluppo della Strategia per la Sicurezza Informatica (D1)	3.62	47%
Erogazione dei servizi ICT	3.57	66%
Supporto alle modifiche ed evoluzioni del sistema	3.55	72%

**Tabella 2 – ADA SEP – Servizi digitali ad alto impatto AI e relativo valore del Digital Skills Rate (DSR)**

## SERVIZI DIGITALI

Professioni richieste : **ingegneri industriali e gestionali; analisti e progettisti di software; analisti di sistema; specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private; amministratori di sistemi; analisti e progettisti di applicazioni web; statistici; tecnici dell'organizzazione e della gestione dei fattori produttivi; tecnici esperti in applicazioni; tecnici programmatori.**

Le skills più richieste: **Apache Spark, Machine Learning, Natural Language Processing, Computer Vision, PyTorch (Machine Learning Library), Deep Learning, Keras (Neural Network Library), Generative Artificial Intelligence, Cognitive Computing, Large Language Modeling.**

## STAMPA ED EDITORIA

**La Cura editoriale** presenta un *AI Impact moderato* e un *digital skills rate* significativo, suggerendo che la cura editoriale richiede una buona dose di competenze digitali.

ADA – Atlante del lavoro	AI Impact	Digital Skills Rate
Definizione del progetto editoriale (tradizionale e/o elettronico)	4.94	16%
Trasformazione del prodotto editoriale tradizionale in formato elettronico	4.82	46%
Archiviazione digitale del patrimonio documentale della casa editrice	4.02	0%
Archiviazione digitale del patrimonio documentale della casa editrice periodica	3.97	0%
Realizzazione del progetto editoriale	3.94	16%
Progettazione e realizzazione del prodotto grafico editoriale	3.92	43%
Progettazione e realizzazione del prodotto grafico editoriale periodico (cartacea e multimediale)	3.89	43%
Stesura del prodotto editoriale	3.57	17%
Raccolta delle informazioni/notizie ed elaborazione testuale degli articoli	3.54	16%
Cura editoriale	3.53	30%

**Tabella 3 – ADA SEP – Stampa ed editoria ad alto impatto AI e relativo valore del Digital Skills Rate**



## STAMPA ED EDITORIA

Le professioni maggiormente richieste nel 2023: **Grafici, Giornalisti, Operatori delle attività poligrafiche di pre stampa; Redattori di testi tecnici; Scrittori e poeti; Linguisti e filologi.**

Competenze menzionate troviamo una significativa varietà di competenze digitali tra cui: **use creative suite software, adobe photoshop, graphics editor software, use spreadsheets software, use CAE software, ecc.**

## TELECOMUNICAZIONI E POSTE

ADA – Atlante del lavoro	AI Impact	Digital Skills Rate
Progettazione e pianificazione dell'architettura della rete di TLC	5	26%
Installazione configurazione e collaudo dei sistemi di TLC	4.64	18%
Gestione supervisione e controllo dei singoli apparati e reti costituenti il sistema di TLC	4.18	26%
Programmazione e controllo dei servizi di spedizione online	3.88	19%
Assistenza/manutenzione dei sistemi di TLC	3.87	8%

**Tabella 4 – ADA SEP – Telecomunicazioni e poste ad alto impatto AI e relativo valore del Digital Skills Rate**

## TELECOMUNICAZIONI E POSTE

Le professioni maggiormente richiamate sono: **ingegneri industriali e gestionali; tecnici per le telecomunicazioni; installatori e riparatori di apparati di telecomunicazione; ingegneri in telecomunicazioni.**

Le competenze maggiormente richieste sono legate al Machine Learning, con menzioni specifiche riguardanti algoritmi come **K-Means Clustering, Deep Learning e Natural Language Processing. Inoltre, l'uso di tecnologie AI come Apache Spark, TensorFlow, PyTorch e Keras** indica l'adozione crescente di strumenti e librerie di sviluppo per implementare soluzioni AI su larga scala.

Queste competenze sono fondamentali per la progettazione, lo sviluppo e l'implementazione di soluzioni AI innovative nel settore delle telecomunicazioni. Parallelamente, le competenze digitali tradizionali rimangono cruciali, con una forte richiesta di competenze legate a **perform data analysis, use spreadsheets, gestione di database, business ICT systems**

## MECCANICA, PRODUZIONE E MANUTENZIONE DI MACCHINE, IMPIANTISTICA

ADA – Atlante del lavoro	AI Impact	Digital Skills Rate
Programmazione dei sistemi elettronici per il controllo dei sistemi di automazione	4.53	17%
Installazione di impianti elettrici/elettronici a bordo di imbarcazioni	3.82	7%
Realizzazione delle forme tramite formatura manuale a macchina automatizzata	3.75	0%
Installazione e riparazione di impianti di ricezione e segnali TV	3.75	0%
Progettazione impianti FER (Fonti energetiche rinnovabili)	3.73	27%
Integrazione di sistema per ottimizzare i programmi di produzione di componenti e veicoli aerei ed aerospaziali	3.73	25%
Installazione presso il cliente messa in servizio e collaudo	3.71	12%
Progettazione impianti termoidraulici e simili (es. civili industriali climatizzazione refrigerazione)	3.69	27%
Installazione/manutenzione di impianti elettrici industriali	3.61	14%
Gestione e miglioramento di processi e programmi di produzione aeronautica ed aerospaziale e di logistica integrata	3.61	21%
Predisposizione e gestione di sistemi di building automation	3.59	26%
Installazione/manutenzione di impianti elettrici civili e del terziario	3.57	11%

**Tabella 5 – ADA SEP – Meccanica ad alto impatto AI e relativo valore del Digital Skills Rate**

## MECCANICA, PRODUZIONE E MANUTENZIONE DI MACCHINE, IMPIANTISTICA

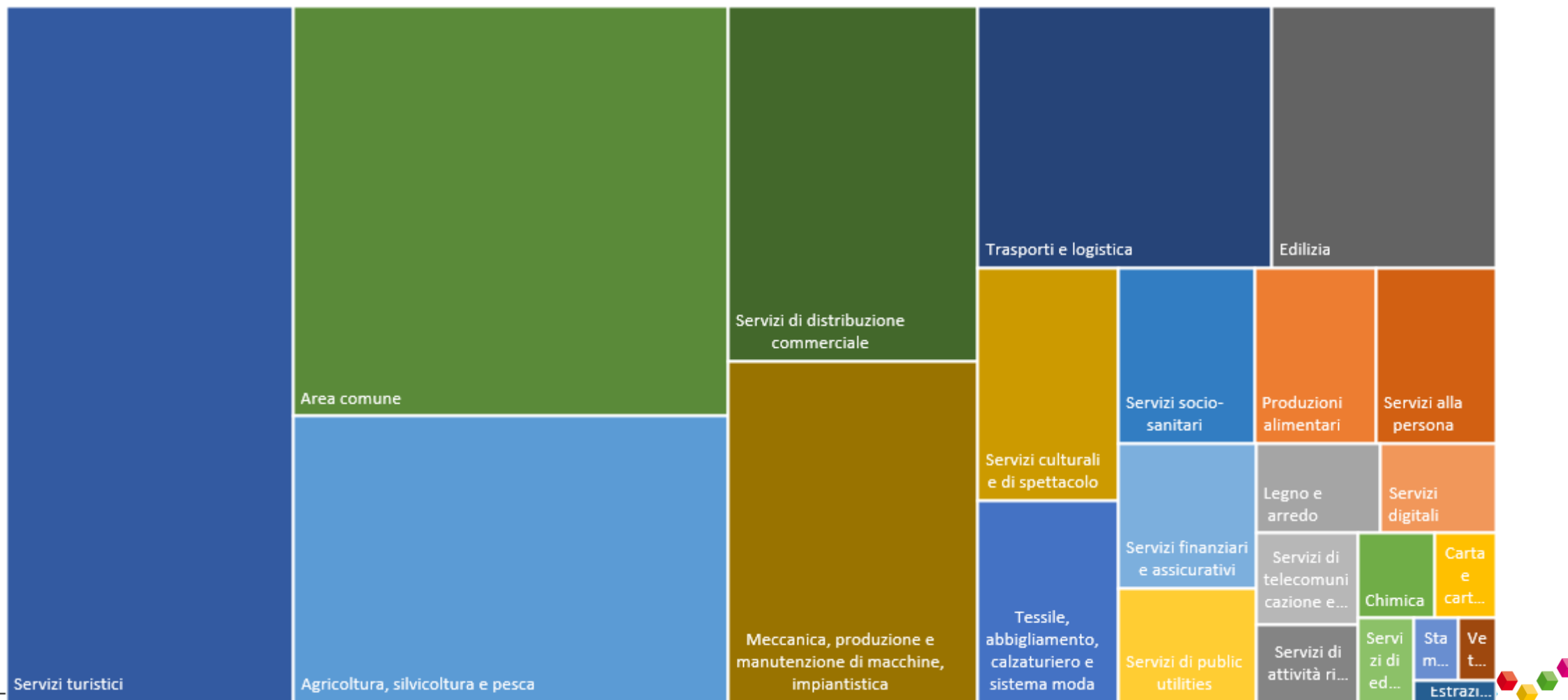
Le professioni maggiormente richiamate dalle job position (fonte Lightcast) afferenti alle ADA del SEP: **elettromeccanici; ingegneri industriali e gestionali; tecnici delle costruzioni civili e professioni assimilate; ingegneri meccanici; elettricisti ed installatori di impianti elettrici nelle costruzioni civili; elettrotecnici; assemblatori e cablatori di apparecchiature elettriche; ingegneri edili e ambientali; ingegneri elettronici; meccanici collaudatori; installatori e riparatori di impianti elettrici industriali; assemblatori e cablatori di apparecchiature elettroniche e di telecomunicazioni; ingegneri aerospaziali e astronautici; installatori e montatori di macchinari e impianti industriali; tecnici del risparmio energetico e delle energie rinnovabili.**

La programmazione dei sistemi elettronici per il controllo dei sistemi di automazione fa emergere un fabbisogno di competenze avanzate in AI, tra queste troviamo **Machine Learning e Apache Spark**. Anche nell'installazione di impianti elettrici/elettronici, competenze AI come il **Computer Vision e il Natural Language Processing** trovano applicazioni attraverso sistemi di monitoraggio e diagnostica avanzati, migliorando la sicurezza e l'affidabilità dei sistemi industriali.

**QUALI SONO I SETTORI ECONOMICO PROFESSIONALI IN CUI  
SI RILEVA MAGGIORE ATTIVAZIONE DI CONTRATTI NEL  
2023?**



## ATTIVAZIONI PER INDIVIDUO 2023



Fonte- SISCO 2023 applicato ai SEP di Atlante

Note - Gli individui che hanno avuto più d'una attivazione sono contati una sola volta nell'anno. Al momento le CP che ricadono su molti sep sono state conteggiate.



## ATTIVAZIONI DI CONTRATTO NEI SEP NEL 2023 PER REGIONE (VALORI PERCENTUALI)



Agricoltura, silvicoltura e pesca		Produzioni alimentari		Legno e arredo		Carta e cartotecnica	
PIEMONTE	4.37	PIEMONTE	9.71	PIEMONTE	7.76	PIEMONTE	10.7
VALLED'AOSTA	0.17	VALLED'AOSTA	0.15	VALLED'AOSTA	0.3	VALLED'AOSTA	0.11
LOMBARDIA	4.54	LOMBARDIA	18.18	LOMBARDIA	20.67	LOMBARDIA	22.94
TRENTINO A.A.	5.42	TRENTINO A.A.	2.37	TRENTINO A.A.	3.37	TRENTINO A.A.	1.91
VENETO	5.93	VENETO	10.66	VENETO	12.81	VENETO	17.04
FRIULI V.G.	1.65	FRIULI V.G.	1.56	FRIULI V.G.	3.68	FRIULI V.G.	3.1
LIGURIA	0.73	LIGURIA	1.72	LIGURIA	1.72	LIGURIA	1.3
EMILIA ROMAGNA	8.7	EMILIA ROMAGNA	14.26	EMILIA ROMAGNA	9	EMILIA ROMAGNA	11.16
TOSCANA	4.96	TOSCANA	5.12	TOSCANA	6.47	TOSCANA	7.87
UMBRIA	1.29	UMBRIA	1.5	UMBRIA	1.29	UMBRIA	1.6
MARCHE	1.64	MARCHE	2.69	MARCHE	4.56	MARCHE	3.51
LAZIO	4.62	LAZIO	4.72	LAZIO	5.95	LAZIO	4.95
ABRUZZO	1.94	ABRUZZO	2.31	ABRUZZO	1.86	ABRUZZO	2.01
MOLISE	0.46	MOLISE	0.67	MOLISE	0.26	MOLISE	0.15
CAMPANIA	7.16	CAMPANIA	8.87	CAMPANIA	6.32	CAMPANIA	4.64
PUGLIA	17.75	PUGLIA	5.22	PUGLIA	5.97	PUGLIA	2.86
BASILICATA	2.96	BASILICATA	0.95	BASILICATA	1.03	BASILICATA	0.5
CALABRIA	9.1	CALABRIA	1.88	CALABRIA	1.43	CALABRIA	0.61
SICILIA	14.71	SICILIA	5.27	SICILIA	4.11	SICILIA	2.39
SARDEGNA	1.88	SARDEGNA	2.17	SARDEGNA	1.36	SARDEGNA	0.61



Tessile,  
abbigliamento,  
calzaturiero  
e sistema  
moda

Chimica

Estrazione  
gas,  
petrolio,  
carbone,  
minerali e  
lavorazioni  
e pietre

Vetro,  
ceramica e  
materiali da  
costruzione

PIEMONTE	7.37	PIEMONTE	9.66	PIEMONTE	8.34	PIEMONTE	7.85
VALLE D'AOSTA	0.05	VALLE D'AOSTA	0.03	VALLE D'AOSTA	0.36	VALLE D'AOSTA	0.05
LOMBARDIA	19.23	LOMBARDIA	31.36	LOMBARDIA	19.56	LOMBARDIA	23.48
TRENTINO A.A.	1.17	TRENTINO A.A.	1.37	TRENTINO A.A.	3.17	TRENTINO A.A.	1.24
VENETO	12.62	VENETO	10.93	VENETO	8.61	VENETO	14.67
FRIULI V.G.	1.11	FRIULI V.G.	1.66	FRIULI V.G.	1.61	FRIULI V.G.	2.82
LIGURIA	0.7	LIGURIA	1.73	LIGURIA	2.42	LIGURIA	1.08
EMILIA ROMAGNA	8.82	EMILIA ROMAGNA	10.73	EMILIA ROMAGNA	8.07	EMILIA ROMAGNA	17.89
TOSCANA	14.9	TOSCANA	6.53	TOSCANA	8.78	TOSCANA	6.75
UMBRIA	1.29	UMBRIA	0.6	UMBRIA	0.85	UMBRIA	1.54
MARCHE	4.7	MARCHE	4.14	MARCHE	2.39	MARCHE	3.15
LAZIO	4.8	LAZIO	6.67	LAZIO	8.8	LAZIO	5.16
ABRUZZO	2.75	ABRUZZO	2.55	ABRUZZO	3.52	ABRUZZO	2.44
MOLISE	0.27	MOLISE	0.39	MOLISE	0.85	MOLISE	3.98
CAMPANIA	10.35	CAMPANIA	4.89	CAMPANIA	5.36	CAMPANIA	3.15
PUGLIA	4.65	PUGLIA	2.12	PUGLIA	3.99	PUGLIA	0.41
BASILICATA	0.43	BASILICATA	0.57	BASILICATA	1.62	BASILICATA	0.79
CALABRIA	0.98	CALABRIA	0.53	CALABRIA	2.18	CALABRIA	2.84
SICILIA	2.98	SICILIA	2.79	SICILIA	6.29	SICILIA	0.65
SARDEGNA	0.82	SARDEGNA	0.73	SARDEGNA	3.22	SARDEGNA	0.04



Meccanica,  
produzione e  
manutenzioni  
e di  
macchine,  
impiantistica

Trasporti e  
logistica

Servizi di  
distribuzione  
commerciale

Edilizia		Meccanica, produzione e manutenzioni e di macchine, impiantistica		Trasporti e logistica		Servizi di distribuzione commerciale	
PIEMONTE	5.38	PIEMONTE	8.95	PIEMONTE	7.1	PIEMONTE	6.21
VALLE D'AOSTA	0.33	VALLE D'AOSTA	0.14	VALLE D'AOSTA	0.24	VALLE D'AOSTA	0.22
LOMBARDIA	18.69	LOMBARDIA	21.34	LOMBARDIA	19.02	LOMBARDIA	19.15
TRENTINO A.A.	1.82	TRENTINO A.A.	2.04	TRENTINO A.A.	2.12	TRENTINO A.A.	2.25
VENETO	6.73	VENETO	11.99	VENETO	8.83	VENETO	8.42
FRIULI V.G.	1.43	FRIULI V.G.	2.92	FRIULI V.G.	1.63	FRIULI V.G.	1.74
LIGURIA	2.38	LIGURIA	2.3	LIGURIA	2.92	LIGURIA	2.39
EMILIA ROMAGNA	6.54	EMILIA ROMAGNA	11.4	EMILIA ROMAGNA	10.02	EMILIA ROMAGNA	7.86
TOSCANA	5.43	TOSCANA	5.77	TOSCANA	5.72	TOSCANA	5.98
UMBRIA	1.39	UMBRIA	1.36	UMBRIA	1.27	UMBRIA	1.19
MARCHE	2.6	MARCHE	3.28	MARCHE	2.02	MARCHE	2.17
LAZIO	9.2	LAZIO	6.06	LAZIO	10.65	LAZIO	10.52
ABRUZZO	3.21	ABRUZZO	2.51	ABRUZZO	2.04	ABRUZZO	2.3
MOLISE	0.71	MOLISE	0.35	MOLISE	0.39	MOLISE	0.37
CAMPANIA	10.11	CAMPANIA	7.05	CAMPANIA	9.92	CAMPANIA	9.89
PUGLIA	6.71	PUGLIA	4.47	PUGLIA	5.06	PUGLIA	6.57
BASILICATA	1.33	BASILICATA	0.88	BASILICATA	0.72	BASILICATA	0.58
CALABRIA	2.94	CALABRIA	1.35	CALABRIA	2.15	CALABRIA	2.58
SICILIA	9.83	SICILIA	4.35	SICILIA	5.84	SICILIA	6.93
SARDEGNA	3.17	SARDEGNA	1.43	SARDEGNA	2.3	SARDEGNA	2.68



Servizi  
finanziari e  
assicurativi

Servizi  
digitali

Servizi di  
telecomuni-  
cazione e  
poste

Servizi di  
public  
utilities

PIEMONTE	8.19	PIEMONTE	9.16	PIEMONTE	5.87	PIEMONTE	7.67
VALLE D'AOSTA	0.08	VALLE D'AOSTA	0.09	VALLE D'AOSTA	0.26	VALLE D'AOSTA	0.13
LOMBARDIA	30.44	LOMBARDIA	26.8	LOMBARDIA	18.93	LOMBARDIA	21.03
TRENTINO A.A.	1.52	TRENTINO A.A.	1.51	TRENTINO A.A.	1.55	TRENTINO A.A.	1.18
VENETO	8.94	VENETO	10.07	VENETO	7.94	VENETO	6.63
FRIULI V.G.	1.38	FRIULI V.G.	1.82	FRIULI V.G.	2.41	FRIULI V.G.	1.67
LIGURIA	1.76	LIGURIA	2.04	LIGURIA	3.38	LIGURIA	2.66
EMILIA ROMAGNA	8.51	EMILIA ROMAGNA	9.88	EMILIA ROMAGNA	9.04	EMILIA ROMAGNA	8.76
TOSCANA	3.85	TOSCANA	5.18	TOSCANA	7.4	TOSCANA	5.85
UMBRIA	1	UMBRIA	1.03	UMBRIA	1.53	UMBRIA	1.06
MARCHE	1.63	MARCHE	2.17	MARCHE	2.53	MARCHE	1.65
LAZIO	10.49	LAZIO	12.53	LAZIO	9.29	LAZIO	12.27
ABRUZZO	1.21	ABRUZZO	1.67	ABRUZZO	1.51	ABRUZZO	1.59
MOLISE	0.17	MOLISE	0.2	MOLISE	0.33	MOLISE	0.24
CAMPANIA	6.1	CAMPANIA	6.14	CAMPANIA	8.87	CAMPANIA	9.79
PUGLIA	5.63	PUGLIA	3.8	PUGLIA	4.43	PUGLIA	5.51
BASILICATA	0.42	BASILICATA	0.48	BASILICATA	0.53	BASILICATA	0.93
CALABRIA	2.28	CALABRIA	1.22	CALABRIA	2.36	CALABRIA	2.66
SICILIA	4.5	SICILIA	3.21	SICILIA	9.15	SICILIA	6.41
SARDEGNA	1.89	SARDEGNA	0.96	SARDEGNA	2.69	SARDEGNA	2.3



Stampa ed editoria		Servizi di educazione, formazione e lavoro		Servizi socio-sanitari		Servizi alla persona	
PIEMONTE	9.75	PIEMONTE	5.63	PIEMONTE	9.2	PIEMONTE	5.92
VALLE D'AOSTA	0.16	VALLE D'AOSTA	0.14	VALLE D'AOSTA	0.24	VALLE D'AOSTA	0.28
LOMBARDIA	24.16	LOMBARDIA	15.55	LOMBARDIA	16.87	LOMBARDIA	17.04
TRENTINO A.A.	2.24	TRENTINO A.A.	3.28	TRENTINO A.A.	2.4	TRENTINO A.A.	1.69
VENETO	9.49	VENETO	6.05	VENETO	7.41	VENETO	6.45
FRIULI V.G.	1.17	FRIULI V.G.	2.35	FRIULI V.G.	2.22	FRIULI V.G.	1.02
LIGURIA	1.96	LIGURIA	1.58	LIGURIA	3.17	LIGURIA	3.52
EMILIA ROMAGNA	8.65	EMILIA ROMAGNA	11.54	EMILIA ROMAGNA	8.69	EMILIA ROMAGNA	7.66
TOSCANA	5.33	TOSCANA	5.56	TOSCANA	3.86	TOSCANA	8.18
UMBRIA	1.47	UMBRIA	1.66	UMBRIA	0.86	UMBRIA	1.86
MARCHE	2.01	MARCHE	1.95	MARCHE	2.15	MARCHE	2.58
LAZIO	11.84	LAZIO	13.17	LAZIO	9	LAZIO	17.13
ABRUZZO	1.93	ABRUZZO	0.98	ABRUZZO	2.49	ABRUZZO	1.53
MOLISE	0.45	MOLISE	0.29	MOLISE	0.57	MOLISE	0.21
CAMPANIA	5.13	CAMPANIA	7.59	CAMPANIA	7.39	CAMPANIA	7.36
PUGLIA	6.15	PUGLIA	4.05	PUGLIA	7.6	PUGLIA	4.63
BASILICATA	0.57	BASILICATA	0.8	BASILICATA	0.77	BASILICATA	0.5
CALABRIA	2.27	CALABRIA	3.06	CALABRIA	2.71	CALABRIA	2.01
SICILIA	3.67	SICILIA	11.14	SICILIA	8.45	SICILIA	6.15
SARDEGNA	1.6	SARDEGNA	3.59	SARDEGNA	3.94	SARDEGNA	4.27



Servizi di  
attività ricre  
ative e  
sportive

Servizi  
culturali e  
di  
spettacolo

Servizi turistici

Area  
comune

PIEMONTE	5.53	PIEMONTE	4.11	PIEMONTE	5.01	PIEMONTE	7.33
VALLE D'AOSTA	0.25	VALLE D'AOSTA	0.06	VALLE D'AOSTA	0.68	VALLE D'AOSTA	0.21
LOMBARDIA	17.53	LOMBARDIA	20.02	LOMBARDIA	13.3	LOMBARDIA	23.1
TRENTINO A.A.	3.52	TRENTINO A.A.	1.22	TRENTINO A.A.	5.12	TRENTINO A.A.	2.23
VENETO	8.88	VENETO	4.69	VENETO	8.94	VENETO	9.26
FRIULI V.G.	2.27	FRIULI V.G.	4.04	FRIULI V.G.	2	FRIULI V.G.	1.93
LIGURIA	2.49	LIGURIA	1.96	LIGURIA	3.43	LIGURIA	2.12
EMILIA ROMAGNA	9.33	EMILIA ROMAGNA	6.12	EMILIA ROMAGNA	8.81	EMILIA ROMAGNA	8.84
TOSCANA	8.2	TOSCANA	3.97	TOSCANA	7.53	TOSCANA	5.77
UMBRIA	2.4	UMBRIA	0.68	UMBRIA	1.35	UMBRIA	1.11
MARCHE	3.74	MARCHE	1.98	MARCHE	3	MARCHE	2.15
LAZIO	12.58	LAZIO	34.08	LAZIO	9.15	LAZIO	11.02
ABRUZZO	2.61	ABRUZZO	0.9	ABRUZZO	2.66	ABRUZZO	1.94
MOLISE	0.33	MOLISE	0.11	MOLISE	0.39	MOLISE	0.33
CAMPANIA	5.65	CAMPANIA	5.4	CAMPANIA	7.15	CAMPANIA	7.53
PUGLIA	4.94	PUGLIA	3.5	PUGLIA	7.2	PUGLIA	5.09
BASILICATA	0.59	BASILICATA	0.61	BASILICATA	0.78	BASILICATA	0.62
CALABRIA	1.22	CALABRIA	1.1	CALABRIA	2.91	CALABRIA	2.12
SICILIA	5.85	SICILIA	3.86	SICILIA	6.25	SICILIA	5.03
SARDEGNA	2.08	SARDEGNA	1.58	SARDEGNA	4.34	SARDEGNA	2.22





## LE PROFESSIONI RICHIESTE SECONDO EXCELSIOR NEL PRIMO TRIMESTRE 2025



## Focus Professioni

Macro professioni	Professioni	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	Tecnici dei rapporti con i mercati	38.620
	Tecnici della salute	26.970
	Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	18.580
	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	16.060
	Ingegneri	15.340
	Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	14.600
	Tecnici in campo ingegneristico	14.470
	Tecnici della organizzazione e della amministrazione delle attività produttive	13.810
	Tecnici della distribuzione commerciale	8.490
	Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	6.800
	Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	6.260
	Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	6.040
	Specialisti nelle scienze della vita	5.710
	Docenti di scuola primaria, pre-primaria	5.510
	Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	5.380
	Specialisti in discipline artistico-espressive	4.640
	Altri specialisti dell'educazione e della formazione	4.620
	Specialisti in scienze sociali	4.110
	Medici	3.380
	Specialisti in scienze giuridiche	2.840
	Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	2.540
	Tecnici dei servizi sociali	2.450
	Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	2.130
	Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.930
	Specialisti di reti e di database	1.870
	Tecnici del trasporto aereo, navale e ferroviario	1.560
	Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	1.480
	Architetti, pianificatori, paesaggisti, spec. recupero/conservazione territorio	1.270
	Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche	1.180
	Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	1.140
Direttori e dirigenti generali di aziende	1.030	

<b>Macro professioni</b> <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	Professioni	1.010
	Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	1.000
	Tecnici dei servizi culturali	570
	Tecnici dei servizi ricreativi	410
	Tecnici conduz. impianti prod. in continuo, esercizio reti idriche e energetiche	390
	Imprenditori e responsabili di piccole aziende	350
	Ricercatori e tecnici laureati nell'universita'	280
	Tecnici nelle scienze della vita	250
	Docenti universitari (ordinari e associati)	60
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	Esercenti ed addetti nelle attività' di ristorazione	201.810
	Addetti alle vendite	150.100
	Addetti alla segreteria e agli affari generali	48.230
	Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	37.570
	Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	18.530
	Addetti alla gestione amministrativa della logistica	13.650
	Operatori della cura estetica	13.620
	Professioni qualificate nei servizi personali	13.030
	Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	9.380
	Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.590
	Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro	5.480
	Altre professioni qualificate nelle attività' commerciali	3.130
	Addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta	2.700
	Addetti alle macchine d'ufficio	1.520
	Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	1.280
	Addetti all'archiviazione e conservazione della documentazione	710
	Esercenti e addetti di agenzie di pompe funebri	670
	Assistenti di viaggio	560
	Esercenti e addetti di agenzie per il disbrigo di pratiche	110
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	72.780
	Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	56.690
	Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	39.860

### Focus Professioni

Macro professioni	Professioni	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	Operai rivestimenti metallici e galvanoplastica e fabbr. prodotti fotografici	740
	Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	630
	Vasai, soffiatori e formatori di vetriere	460
	Conduttori impianti per l'estrazione e il primo trattamento dei minerali	320
	Artigiani lavorazioni artistiche legno, tessuto, cuoio e materiali assimilati	240
	Conduttori di impianti per la trasformazione dei minerali	140
	Conduttori impianti per trasformazione del legno e fabbricazione della carta	130
	Conduttori di macchine agricole	100
Professioni non qualificate	Personale non qualificato nei servizi di pulizia	122.170
	Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	75.970
	Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	8.980
	Personale non qualificato delle costruzioni	6.840
	Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	5.510
	Personale non qualificato nella manifattura	5.410
	Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	1.290
	Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	1.140
	Personale non qualificato di ufficio	620
	Personale non qualificato delle miniere e delle cave	70
	Venditori ambulanti	60



		Entrate programmate (v.a.)	Quota % entrate di difficile reperimento	di cui % per ridotto numero di candidati	di cui % per inadeguatezza dei candidati
3216	Altre professioni tecniche della salute	4.700	95,1	90,6	4,3
2214	Ingegneri dell'informazione	4.060	86,1	64,5	19,9
6136	Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas	38.300	78,4	45,3	24,3
6112	Tagliatori di pietre, scalpellini e marmisti	3.670	78,3	48,3	26,1
3211	Professioni sanitarie infermieristiche ed ostetriche	41.340	76,7	72,5	1,2
7261	Operai addetti a macchinari per la filatura e la bobinatura	2.530	76,5	52,4	13,8
6515	Artigiani ed operai specializzati delle lavorazioni artigianali casearie	2.540	76,3	48,8	24,9
2113	Matematici, statistici, analisti dei dati	2.140	76,0	65,4	6,4
6522	Falegnami ed attrezzisti di macchine per la lavorazione del legno	21.620	75,7	46,8	19,4
2315	Farmacisti	17.480	75,6	68,6	3,4
2412	Specialisti in terapie mediche	2.950	75,3	74,2	0,0
6218	Lastroferratori	9.450	75,0	43,5	17,0
3135	Tecnici delle costruzioni civili	7.160	74,7	49,6	23,6
6542	Artigiani ed operai specializzati delle calzature	5.830	74,7	53,2	14,1
6231	Meccanici artigianali, riparatori e manutentori di automobili	38.990	74,4	45,5	23,4
7262	Operai addetti a telai meccanici per la tessitura e la maglieria	9.350	74,2	51,3	17,0
3323	Agenti assicurativi	5.280	74,0	49,9	15,9
6217	Specialisti di saldatura elettrica ed a norme ASME	14.850	73,7	48,3	22,1
6137	Elettricisti nelle costruzioni civili	89.970	73,2	46,1	22,5
6533	Sarti e tagliatori artigianali, modellisti e cappellai	11.960	72,4	38,8	25,4
3154	Tecnici della produzione e preparazione alimentare	3.400	72,3	53,1	18,7
6212	Saldatori e tagliatori a fiamma	8.410	71,9	39,3	27,3
6316	Orafi, gioiellieri	7.460	71,7	47,4	21,4
3133	Elettrotecnici	3.140	71,4	48,3	22,4
7422	Conduuttori di autobus, di tram e di filobus	16.270	70,7	60,6	6,1
6237	Verniciatori artigianali ed industriali	5.330	69,7	55,0	13,0
3155	Tecnici della produzione di servizi	5.670	69,6	28,3	34,0
4322	Addetti alle buste paga	3.420	69,4	48,6	20,1
6245	Installatori di linee elettriche, riparatori e cavisti	9.810	69,0	42,2	26,2
2711	Analisti e progettisti di software	28.140	68,7	48,3	17,2

\* Sono considerate le professioni con almeno 2.000 entrate programmate.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

ANNO 2024  
Professioni con  
maggiore quota  
di difficoltà di  
reperimento nel  
2024 (%)

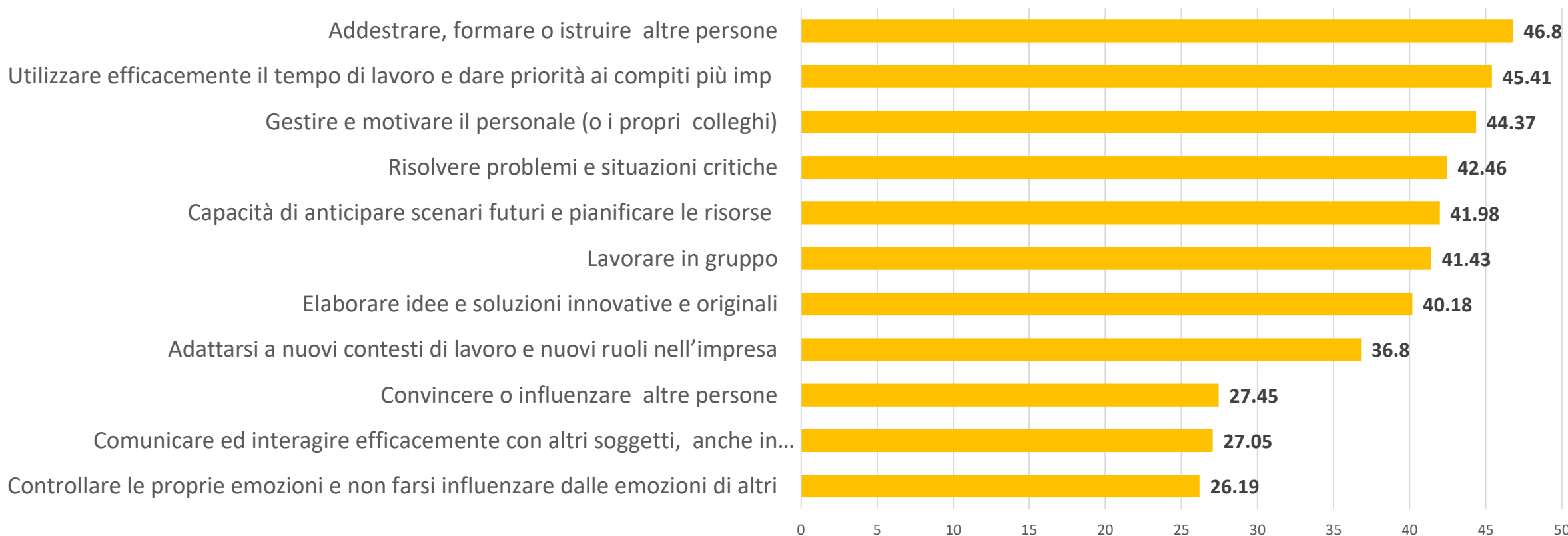




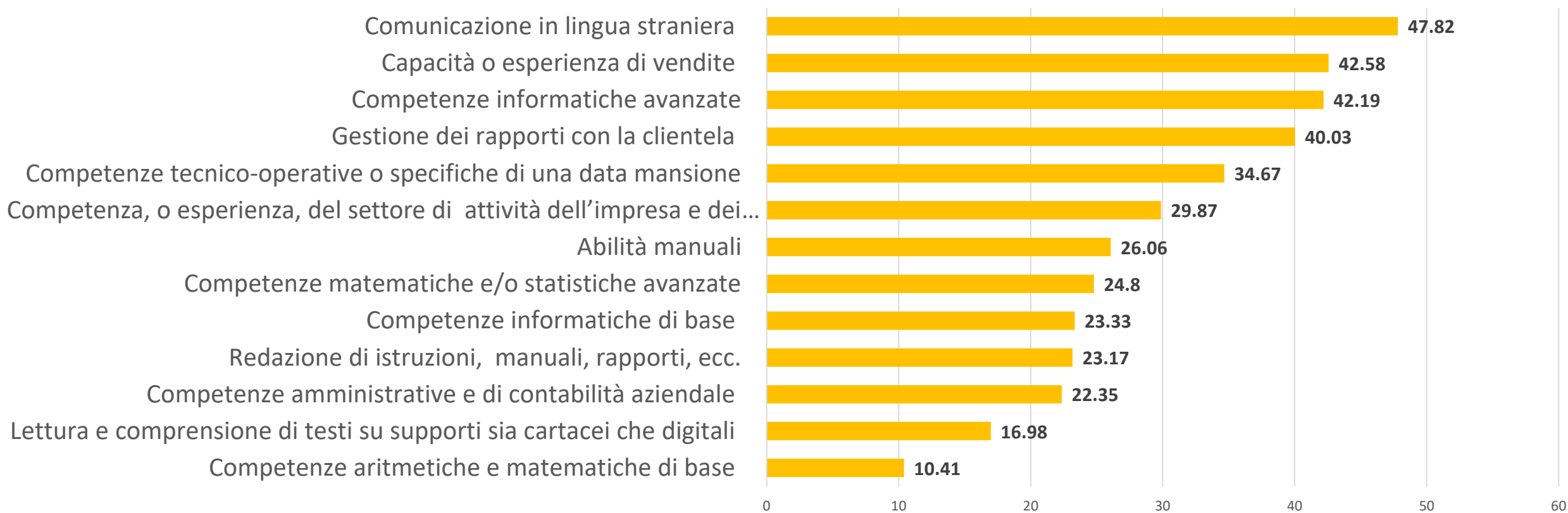
**QUALI COMPETENZE ANDREBBERO MAGGIORMENTE  
RAFFORZATE SECONDO LE IMPRESE?**



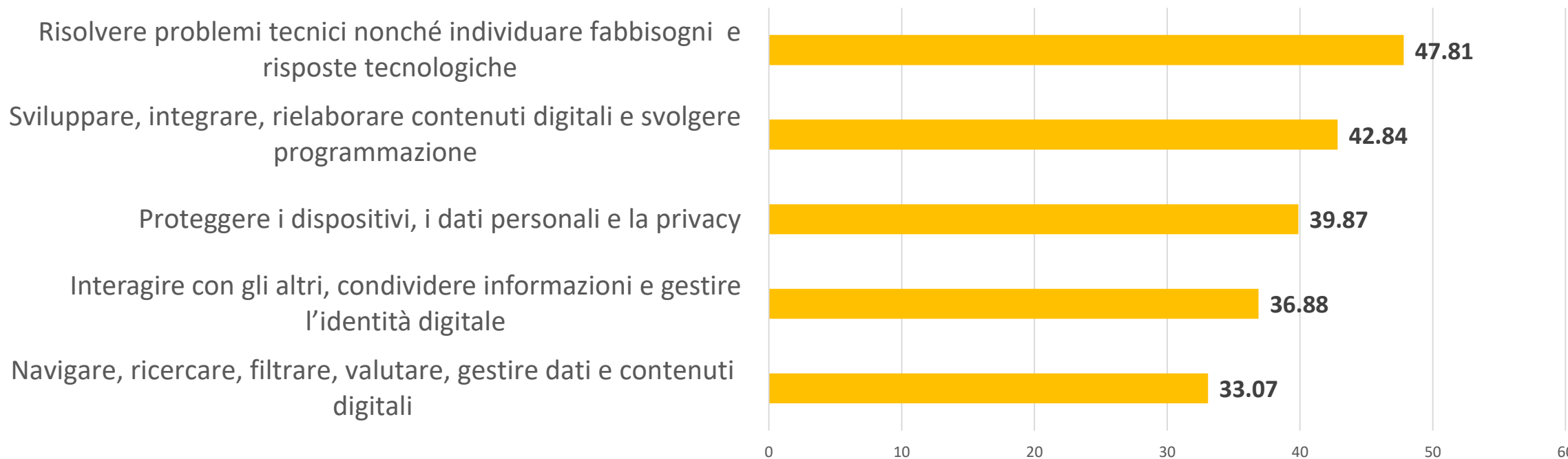
## Quali competenze TRASVERSALI devono essere necessariamente rafforzate?



## Quali competenze TECNICHE E OPERATIVE devono essere necessariamente rafforzate?



## Quali competenze DIGITALI devono essere necessariamente rafforzate?





Cofinanziato  
dall'Unione europea



# GRAZIE PER L'ATTENZIONE



[www.inapp.gov.it](http://www.inapp.gov.it)

[v.ferri@inapp.gov.it](mailto:v.ferri@inapp.gov.it)