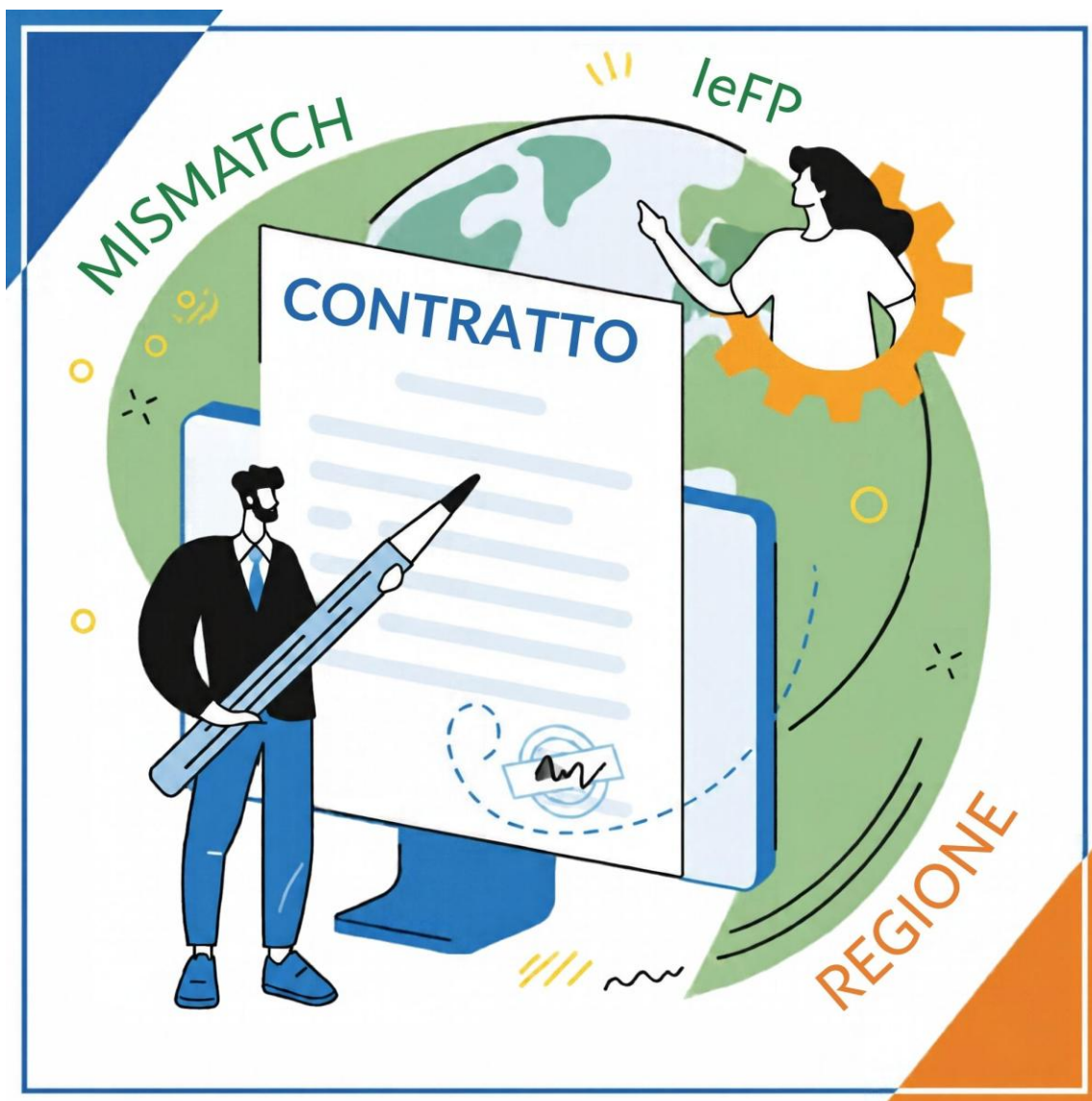




leFP E MISMATCH SCHEDE REGIONALI DI ANALISI

Lombardia

Le dinamiche del mismatch

Uno dei temi di maggiore attualità nell'ambito del dibattito sulla filiera della formazione tecnico-professionale nel nostro Paese è quello del mancato incontro (mismatch) tra domanda ed offerta di figure professionali e competenze riconducibili a qualifiche e diplomi di istruzione e formazione professionale (leFP). Valori elevati di mancata corrispondenza tra le richieste del mercato del lavoro e l'offerta di risorse umane possono costituire un problema importante, anche a livello territoriale, che va affrontato con una più mirata programmazione delle politiche formative. Questa scheda stima e analizza il fenomeno del mismatch nell'ambito della Regione Lombardia, con considerazioni sull'intera economia e un approfondimento sulle dinamiche che caratterizzano i diversi settori economici. L'obiettivo principale è comprendere quali sono le figure più richieste dal mercato al fine di poter indirizzare in modo più puntuale la programmazione formativa con finanziamenti mirati.

Metodologia di stima

La stima del mismatch si basa sul confronto tra i dati Unioncamere Excelsior relativi alle previsioni di assunzione a tempo indeterminato con titoli leFP da parte delle imprese con quelli relativi al numero di qualificati e diplomati in uscita dal sistema di leFP, considerando quelli usciti complessivamente dai percorsi formativi che si sono svolti nell'arco di due annualità formative, partendo dalla considerazione che l'assorbimento (eventuale) da parte delle imprese di nuovi profili in uscita dalle filiere formative richiede tempi di realizzazione spesso abbastanza lunghi (in genere ben più di dodici mesi). Nello specifico la stima del mismatch deriva dal confronto tra le previsioni di nuove assunzioni a tempo indeterminato registrate da Unioncamere nel corso delle annualità 2023 e 2024 e i numeri dei qualificati e diplomati in uscita dai percorsi di leFP relativamente ai rispettivi bienni formativi immediatamente precedenti. Si evidenzia, inoltre, la variazione nel tempo di questa stima.

Il dato complessivo

A livello generale, considerando l'intera economia, la quota di mismatch in Lombardia è in diminuzione, vale a dire il tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda è cresciuto di alcuni punti percentuali (8,4%). Il tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda, come evidenziato nella tabella 1 varia infatti dal 51,9% (confronto tra qualificati e diplomati leFP annualità 2022-2023 e 2021-2022 e domanda Excelsior 2023) al 60,3% (confronto tra qualificati e diplomati leFP annualità 2023-2024 e 2022-2023 e domanda Excelsior 2024).

Il dettaglio settoriale

La tabella 1 e la scheda infografica evidenziano, in dettaglio, alcune dinamiche del mismatch.

Le letture dei dati contenuti nella tabella 1 possono essere molteplici, rappresentando di fatto possibili indicazioni e suggerimenti per gli stakeholder impegnati a vario titolo nella programmazione delle politiche formative. Una possibile chiave di lettura può essere quella di analizzare le variazioni a partire dai settori economici più in difficoltà, vale a dire con tassi di rispondenza (quarta colonna) dell'offerta alla domanda con quote percentuali comprese tra 0 e 20% e con quote tra 21 e 40%. Per alcuni dei settori economici in cui si registrava già una particolare sofferenza (logistica, edile, termoidraulica) non ci sono cambiamenti degni di rilievo. L'ambito amministrativo, invece, vede ridursi il mismatch di oltre 31 punti percentuali, mentre il settore calzature e pelli e quello ambientale e chimico, pur se a fronte di una domanda non particolarmente intensa, non registrano qualificati e diplomati. Tra i settori con un tasso di rispondenza tra 21 e 40% (meccanico, elettronico, servizi vendita, tessile e abbigliamento, elettrico) va evidenziato il cambiamento di segno positivo

dell'elettrico (+18,3%) e quello negativo dell'elettronico (-26,9%), probabilmente dovuto all'assenza di figure specifiche nel nuovo repertorio delle qualifiche e dei diplomi, con conseguente diminuzione del numero di giovani in possesso di un titolo. I settori economici con overbooking (offerta maggiore della domanda) confermano la loro dinamica: in particolare resta particolarmente alto il valore del settore agricolo (in crescita addirittura di oltre 500 punti percentuali) mentre il benessere e l'animazione scendono in modo significativo.

L'infografica, in sintesi, evidenzia i dati più recenti, in particolare i tassi di rispondenza dell'offerta alla domanda per alcuni settori economici, da quelli più in difficoltà a quelli in cui c'è overbooking.

Tabella 1 Lombardia – Entrate previste dalle imprese a tempo indeterminato con richiesta di titolo leFP annualità 2023 e 2024 (v.a.), numero di qualificati/diplomati leFP annualità formative 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024 (v.a.), tassi di rispondenza dell'offerta alla domanda (mismatch, %), differenza tassi di rispondenza (%) - settori economici/intera economia

	Entrate tempo indeterminato Excelsior 2023	Qualificati diplomati 2022-2023 2021-2022	Tasso di rispondenza offerta vs. domanda	Entrate tempo indeterminato Excelsior 2024	Qualificati diplomati 2023-2024 2022-2023	Tasso di rispondenza offerta vs. domanda	Differenza tassi di rispondenza
Agricolo	440	1.198	272,3	160	1.278	798,8	526,5
Agroalimentare	4.060	2.716	67,0	3.120	2.783	89,2	22,2
Meccanico	13.660	3.378	24,7	12.860	2.977	23,1	-1,6
Riparazione veicoli	2.880	4.051	140,7	2.820	4.183	148,3	7,6
Elettrico	7.670	2.673	34,9	5.660	3.010	53,2	18,3
Termoidraulica	3.110	530	17,0	2.640	574	21,7	4,7
Legno	960	671	70,3	560	726	129,6	59,4
Tessile/abbigliamento	2.520	875	34,7	2.040	884	43,3	8,6
Calzature/pelli	510	0	0,0	170	0	0,0	0,0
Imbarcazioni	0	0	0,0	0	0	0,0	0,0
Logistica	8.810	241	2,7	8.740	328	3,8	1,0
Ambiente/chimico	310	0	0,0	280	0	0,0	0,0
Edile	4.760	117	2,5	4.720	139	2,9	0,5
Elettronico	860	232	26,9	700	0	0,0	-26,9
Grafico/carta	50	3.302	6.738,8	320	3.679	1.149,7	-5.589,1
Amministrativo	11.740	2.262	19,3	6.000	3.051	50,9	31,6
Servizi vendita	3.180	1.003	31,6	3.380	972	28,8	-2,8
Ristorazione	7.020	5.856	83,5	8.540	5.911	69,2	-14,3
Accoglienza	1.740	1.093	62,7	2.920	946	32,4	-30,3
Benessere	2.280	9.133	401,5	3.460	9.494	274,4	-127,1
Animazione	160	378	236,3	0	625	0,0	-236,3
Lavorazioni artisit.	140	178	126,2	60	105	175,0	48,8
Intera economia	76.860	39.887	51,9	69.150	41.665	60,3	8,4

Fonte: elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e Unioncamere-Anpal, Sistema Informativo Excelsior anno 2023 (2024) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2022-2023 e XXI Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2021-2022



La leFP e il mismatch in Lombardia

Tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda (%)

Il dato complessivo

2023 51,9%

2024 60,3%

8,4%



Le recenti dinamiche in alcuni settori, tra criticità e overbooking

2,9% Edile

3,8% Logistica

21,7% Termoidraulica

23,1% Meccanico

28,8% Servizi vendita

32,4% Accoglienza

Legno 129,6%

Riparazioni veicoli 148,3%

Lavorazioni artistiche 175%

Benessere 274,4%

Fonte: elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2022-2023

Per approfondimenti consulta:

[Portale leFP](#)

[XXIII Rapporto di monitoraggio del sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP a.f. 2023-2024](#)