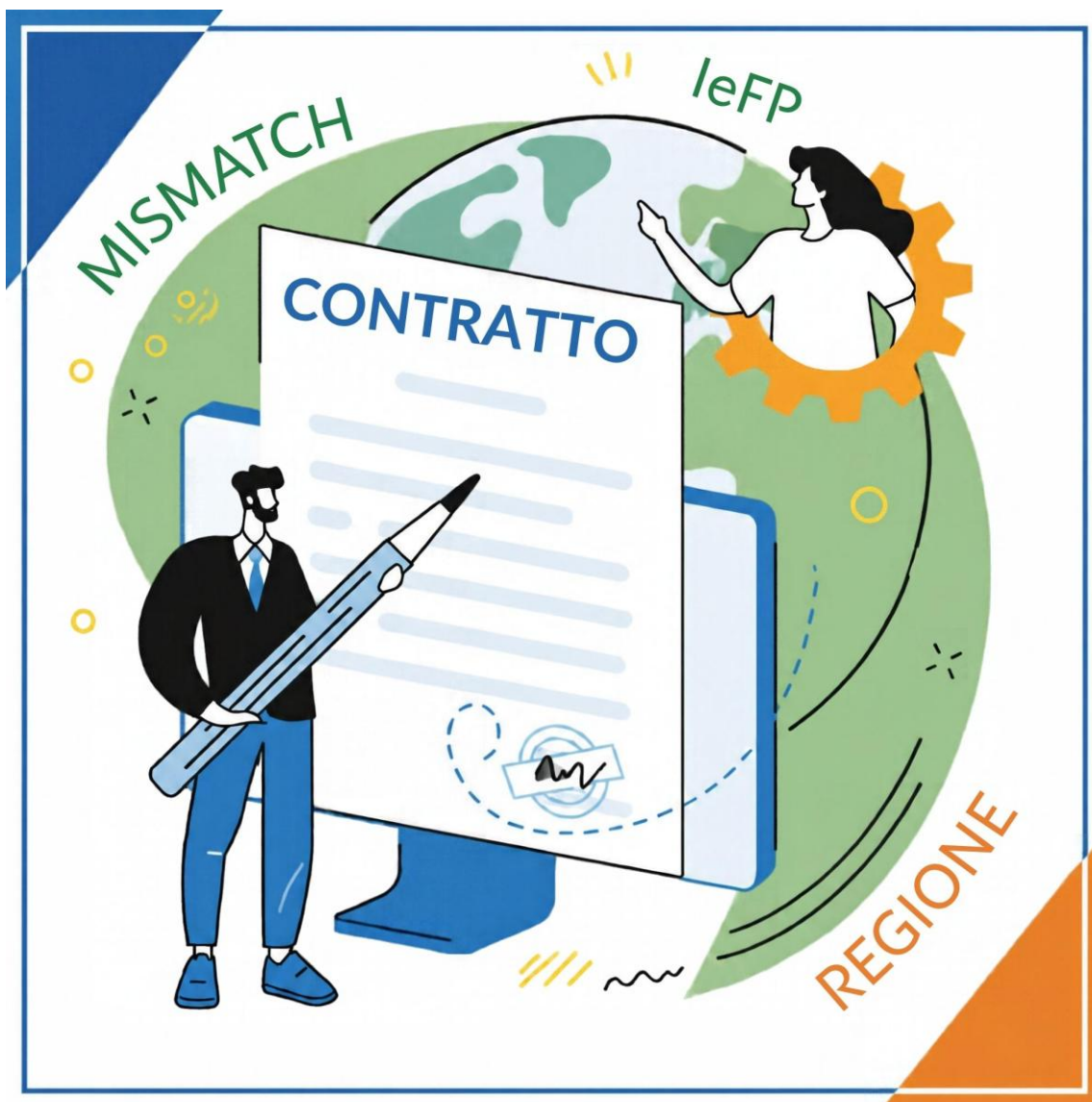




leFP E MISMATCH SCHEDE REGIONALI DI ANALISI

Emilia-Romagna

Le dinamiche del mismatch

Uno dei temi di maggiore attualità nell'ambito del dibattito sulla filiera della formazione tecnico-professionale nel nostro Paese è quello del mancato incontro (mismatch) tra domanda ed offerta di figure professionali e competenze riconducibili a qualifiche e diplomi di istruzione e formazione professionale (leFP). Valori elevati di mancata corrispondenza tra le richieste del mercato del lavoro e l'offerta di risorse umane possono costituire un problema importante, anche a livello territoriale, che va affrontato con una più mirata programmazione delle politiche formative. Questa scheda stima e analizza il fenomeno del mismatch nell'ambito della Regione Emilia-Romagna, con considerazioni sull'intera economia e un approfondimento sulle dinamiche che caratterizzano i diversi settori economici. L'obiettivo principale è comprendere quali sono le figure più richieste dal mercato al fine di poter indirizzare in modo più puntuale la programmazione formativa con finanziamenti mirati.

Metodologia di stima

La stima del mismatch si basa sul confronto tra i dati Unioncamere Excelsior relativi alle previsioni di assunzione a tempo indeterminato con titoli leFP da parte delle imprese con quelli relativi al numero di qualificati e diplomati in uscita dal sistema di leFP, considerando quelli usciti complessivamente dai percorsi formativi che si sono svolti nell'arco di due annualità formative, partendo dalla considerazione che l'assorbimento (eventuale) da parte delle imprese di nuovi profili in uscita dalle filiere formative richiede tempi di realizzazione spesso abbastanza lunghi (in genere ben più di dodici mesi). Nello specifico la stima del mismatch deriva dal confronto tra le previsioni di nuove assunzioni a tempo indeterminato registrate da Unioncamere nel corso delle annualità 2023 e 2024 e i numeri dei qualificati e diplomati in uscita dai percorsi di leFP relativamente ai rispettivi bienni formativi immediatamente precedenti. Si evidenzia, inoltre, la variazione nel tempo di questa stima.

Il dato complessivo

A livello generale, considerando l'intera economia, la quota di mismatch in Emilia-Romagna è in leggera diminuzione, vale a dire il tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda è cresciuto di qualche punto percentuale (4,6%). Il tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda, come evidenziato nella tabella 1, varia infatti dal 36,6% (confronto tra qualificati e diplomati leFP annualità 2022-2023 e 2021-2022 e domanda Excelsior 2023) al 41,2% (confronto tra qualificati e diplomati leFP annualità 2023-2024 e 2022-2023 e domanda Excelsior 2024).

Il dettaglio settoriale

La tabella 1 e la scheda infografica evidenziano, in dettaglio, alcune dinamiche del mismatch.

Le letture dei dati contenuti nella tabella 1 possono essere molteplici, rappresentando di fatto possibili indicazioni e suggerimenti per gli stakeholder impegnati a vario titolo nella programmazione delle politiche formative.

Una possibile chiave di lettura può essere quella di analizzare le variazioni a partire dai settori economici più in difficoltà, vale a dire con tassi di rispondenza (quarta colonna) dell'offerta alla domanda con quote percentuali comprese tra 0 e 20% e con quote tra 21 e 40%.

I settori economici in cui si registrava già una particolare sofferenza (legno, logistica, edile, agroalimentare) non evidenziano cambiamenti degni di rilievo. I settori con un tasso di rispondenza tra 21 e 40% (meccanico, elettrico, termoidraulica, tessile, ambientale e chimico, amministrativo) registrano cambiamenti di segno positivo (tra cui +16,4% per termoidraulica, +13,2% per

amministrativo, +14,5% per il tessile) con il mismatch che dunque si riduce, ad eccezione del settore calzature e pelli che invece evidenzia un crollo del tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda.

I settori economici con overbooking (offerta maggiore della domanda) confermano sostanzialmente la loro dinamica: in particolare restano particolarmente alti i valori del settore agricolo, pur se il tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda cala in modo significativo, mentre il settore grafico segna un andamento fortemente anomalo, con il tasso di rispondenza che cresce addirittura di sette volte rispetto a quello precedente.

L'infografica, in sintesi, evidenzia i dati più recenti, in particolare i tassi di rispondenza dell'offerta alla domanda per alcuni settori economici, da quelli più in difficoltà a quelli in cui c'è overbooking.

Tabella 1 Emilia-Romagna – Entrate previste dalle imprese a tempo indeterminato con richiesta di titolo leFP annualità 2023 e 2024 (v.a.), numero di qualificati/diplomati leFP annualità formative 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024 (v.a.), tassi di rispondenza dell'offerta alla domanda (mismatch, %), differenza tassi di rispondenza (%) - settori economici/intera economia

	Entrate tempo indeterminato Excelsior 2023	Qualificati diplomati 2022-2023 2021-2022	Tasso di rispondenza offerta vs. domanda	Entrate tempo indeterminato Excelsior 2024	Qualificati diplomati 2023-2024 2022-2023	Tasso di rispondenza offerta vs. domanda	Differenza tassi di rispondenza
Agricolo	30	353	1.176,7	50	288	576,0	-600,7
Agroalimentare	2.010	267	13,3	1.660	285	17,2	3,9
Meccanico	6.730	1.817	27,0	5.540	1.914	34,5	7,5
Riparazione veicoli	1.120	726	64,8	1.230	702	57,1	-7,7
Elettrico	2.340	694	29,7	1.990	759	38,1	8,4
Termoidraulica	540	185	34,3	410	208	50,7	16,4
Legno	310	46	14,8	310	49	15,8	1,0
Tessile/abbigliamento	860	298	34,7	650	320	49,2	14,5
Calzature/pelli	120	39	32,5	80	0	0,0	-32,5
Imbarcazioni	0	0	0,0	0	0	0,0	0,0
Logistica	3.570	86	2,4	3.500	101	2,9	0,5
Ambiente/chimico	170	44	25,9	170	51	30,0	4,1
Edile	1.960	38	1,9	1.250	38	3,0	1,1
Elettronico	360	452	125,6	470	347	73,8	-51,8
Grafico/carta	60	630	1.050,0	10	730	7.300,0	6.250,0
Amministrativo	2.070	683	33,0	1.430	661	46,2	13,2
Servizi vendita	1.210	551	45,5	1.120	526	47,0	1,5
Ristorazione	3.210	1.849	57,6	3.200	1.956	61,1	3,5
Accoglienza	300	204	68,0	720	215	29,9	-38,1
Benessere	830	1.198	144,3	1.320	1.177	89,2	-55,1
Animazione	40	0	0,0	0	0	0,0	0,0
Lavorazioni artistiche.	50	52	104,0	60	41	68,3	-35,7
Intera economia	27.890	10.212	36,6	25.170	10.368	41,2	4,6

Fonte: elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e Unioncamere-Anpal, Sistema Informativo Excelsior anno 2023 (2024) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2022-2023 e XXI Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2021-2022



La leFP e il mismatch in Emilia-Romagna

tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda (%)

Il dato complessivo

2023 36,6%

2024 41,2%

4,6%



Le recenti dinamiche in alcuni settori, tra criticità e overbooking

2,9% Logistica

3% Edile

15,8% Legno

17,2% Agroalimentare

29,9% Accoglienza

30% Ambiente/Chimico

34,5% Meccanico

38,1% Elettrico

89,2% Benessere

Agricolo

576%

Fonte: elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2022-2023

Per approfondimenti consulta:

[Portale leFP](#)

[XXIII Rapporto di monitoraggio del sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP a.f. 2023-2024](#)