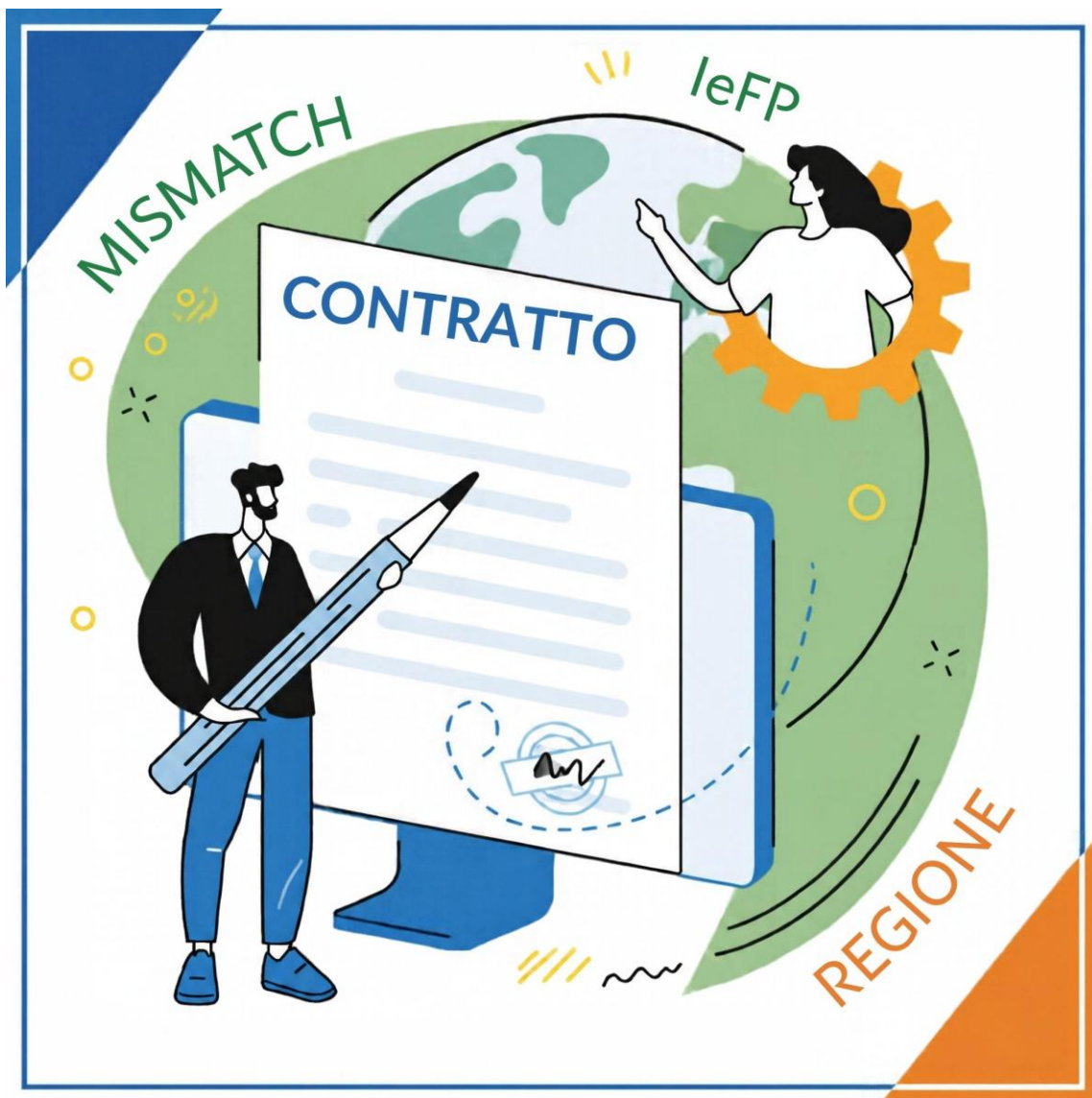




leFP E MISMATCH SCHEDE REGIONALI DI ANALISI

Veneto

Le dinamiche del mismatch

Uno dei temi di maggiore attualità nell'ambito del dibattito sulla filiera della formazione tecnico-professionale nel nostro Paese è quello del mancato incontro (mismatch) tra domanda ed offerta di figure professionali e competenze riconducibili a qualifiche e diplomi di istruzione e formazione professionale (leFP). Valori elevati di mancata corrispondenza tra le richieste del mercato del lavoro e l'offerta di risorse umane possono costituire un problema importante, anche a livello territoriale, che va affrontato con una più mirata programmazione delle politiche formative. Questa scheda stima e analizza il fenomeno del mismatch nell'ambito della Regione Veneto, con alcune considerazioni sull'intera economia e un approfondimento sulle dinamiche che caratterizzano i diversi settori economici. L'obiettivo principale è comprendere quali sono le figure più richieste dal mercato al fine di poter indirizzare in modo più puntuale la programmazione formativa con finanziamenti mirati.

Metodologia di stima

La stima del mismatch si basa sul confronto tra i dati Unioncamere Excelsior relativi alle previsioni di assunzione a tempo indeterminato con titoli leFP da parte delle imprese con quelli relativi al numero di qualificati e diplomati in uscita dal sistema di leFP, considerando quelli usciti complessivamente dai percorsi formativi che si sono svolti nell'arco di due annualità formative, partendo dalla considerazione che l'assorbimento (eventuale) da parte delle imprese di nuovi profili in uscita dalle filiere formative richiede tempi di realizzazione spesso abbastanza lunghi (in genere ben più di dodici mesi). Nello specifico la stima del mismatch deriva dal confronto tra le previsioni di nuove assunzioni a tempo indeterminato registrate da Unioncamere nel corso delle annualità 2023 e 2024 e i numeri dei qualificati e diplomati in uscita dai percorsi di leFP relativamente ai rispettivi bienni formativi immediatamente precedenti. Si evidenzia, inoltre, la variazione nel tempo di questa stima.

Il dato complessivo

A livello generale, considerando l'intera economia, la quota di mismatch in Veneto è in leggera diminuzione, vale a dire il tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda è cresciuto di poco (1,6%). Il tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda, come evidenziato nella tabella 1, varia infatti dal 33,9% (confronto tra qualificati e diplomati leFP annualità 2022-2023 e 2021-2022 e domanda Excelsior 2023) al 35,5% (confronto tra qualificati e diplomati leFP annualità 2023-2024 e 2022-2023 e domanda Excelsior 2024).

Il dettaglio settoriale

La tabella 1 e la scheda infografica evidenziano, in dettaglio, alcune dinamiche del mismatch.

Le letture dei dati contenuti nella tabella 1 possono essere molteplici, rappresentando di fatto possibili indicazioni e suggerimenti per gli stakeholder impegnati a vario titolo nella programmazione delle politiche formative.

Una possibile chiave di lettura può essere quella di analizzare le variazioni a partire dai settori economici più in difficoltà, vale a dire con tassi di rispondenza (quarta colonna) dell'offerta alla domanda con quote percentuali comprese tra 0 e 20% e con quote tra 21 e 40%.

I settori economici in cui si registrava già una particolare sofferenza (legno, meccanico, tessile e abbigliamento, calzature e pelli, logistica, ambientale e chimico, edile) non evidenziano cambiamenti degni di rilievo.

Tra i settori con un tasso di rispondenza tra 21 e 40%, invece, alcuni evidenziano cambiamenti di segno positivo (+17,9% per amministrativo segretariale, +13,5% per agroalimentare) con il mismatch

che si riduce, mentre per altri (lavorazioni artistiche) il tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda cala di nove punti percentuali.

I settori economici con overbooking (offerta maggiore della domanda) confermano la loro dinamica, anche se si registrano variazioni con caratteristiche molto diverse tra i settori: l'agricolo scende in modo estremamente significativo, mentre al contrario cresce di molto l'andamento del settore grafico.

L'infografica, in sintesi, evidenzia i dati più recenti, in particolare i tassi di rispondenza dell'offerta alla domanda per alcuni settori economici, da quelli più in difficoltà a quelli in cui c'è overbooking.

Tabella 1 Veneto – Entrate previste dalle imprese a tempo indeterminato con richiesta di titolo leFP annualità 2023 e 2024 (v.a.), numero di qualificati/diplomati leFP annualità formative 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024 (v.a.), tassi di rispondenza dell'offerta alla domanda (mismatch, %), differenza tassi di rispondenza (%) - settori economici/intera economia

	Entrate tempo indeterminato Excelsior 2023	Qualificati diplomati 2022-2023 2021-2022	Tasso di rispondenza offerta vs. domanda	Entrate tempo indeterminato Excelsior 2024	Qualificati diplomati 2023-2024 2022-2023	Tasso di rispondenza offerta vs. domanda	Differenza tassi di rispondenza
Agricolo	10	200	2.000,0	70	189	270,0	-1730,0
Agroalimentare	2.440	590	24,2	1.690	638	37,8	13,5
Meccanico	8.740	1.509	17,3	7.490	1.402	18,7	1,5
Riparazione veicoli	1.080	1.309	121,2	1.350	1.243	92,1	-28,7
Elettrico	2.390	1.054	44,1	2.610	1.059	40,6	-3,6
Termoidraulica	1.050	267	25,4	930	252	27,1	1,8
Legno	1.100	129	11,7	700	121	17,3	5,6
Tessile/abbigliamento	2.230	105	4,7	1.290	124	9,6	4,9
Calzature/pelli	840	26	3,1	520	44	8,5	5,4
Imbarcazioni	0	0	0,0	30	0	0,0	0,0
Logistica	4.490	45	1,0	4.100	57	1,4	0,4
Ambiente/chimico	410	9	2,2	240	9	3,8	1,6
Edile	1.830	196	10,7	1.510	182	12,1	1,3
Elettronico	240	131	54,6	410	0	0,0	-55,5
Grafico/carta	50	964	1.928,0	30	1.037	3.456,7	1.448,3
Amministrativo	2.080	500	24,0	1.420	596	42,0	17,9
Servizi vendita	1.490	728	48,9	1.430	706	49,4	0,5
Ristorazione	3.920	2.025	51,7	4.310	1.704	39,5	-12,2
Accoglienza	380	299	78,7	920	297	32,3	-45,6
Benessere	1.100	2.130	193,6	1.810	2.087	115,3	-79,2
Animazione	60	0	0,0	10	0	0,0	0,0
Lavorazioni artisit.	300	61	20,3	350	41	11,7	-9,0
Intera economia	36.230	12.277	33,9	33.220	11.788	35,5	1,6

Fonte: elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e Unioncamere-Anpal, Sistema Informativo Excelsior anno 2023 (2024) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2022-2023 e XXI Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2021-2022



La leFP e il mismatch in Veneto

tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda (%)

Il dato complessivo

2023 33,9%

2024 35,5%

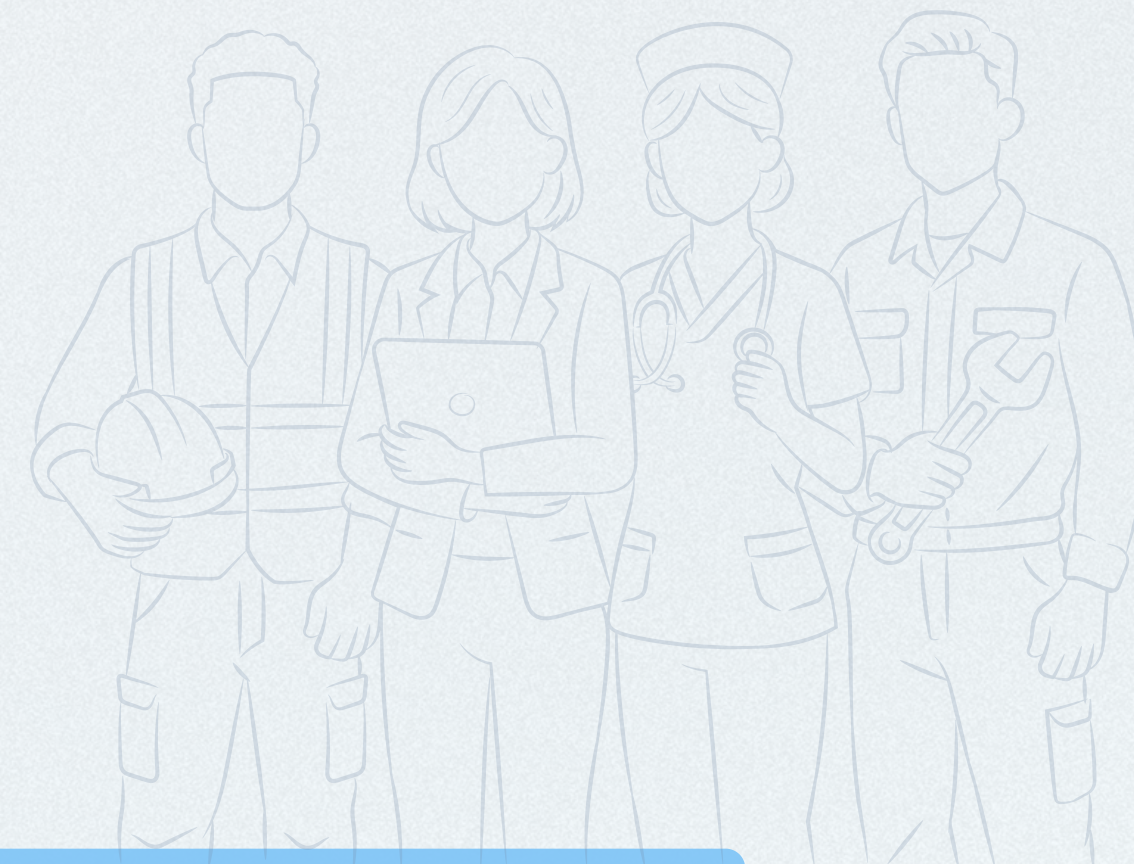
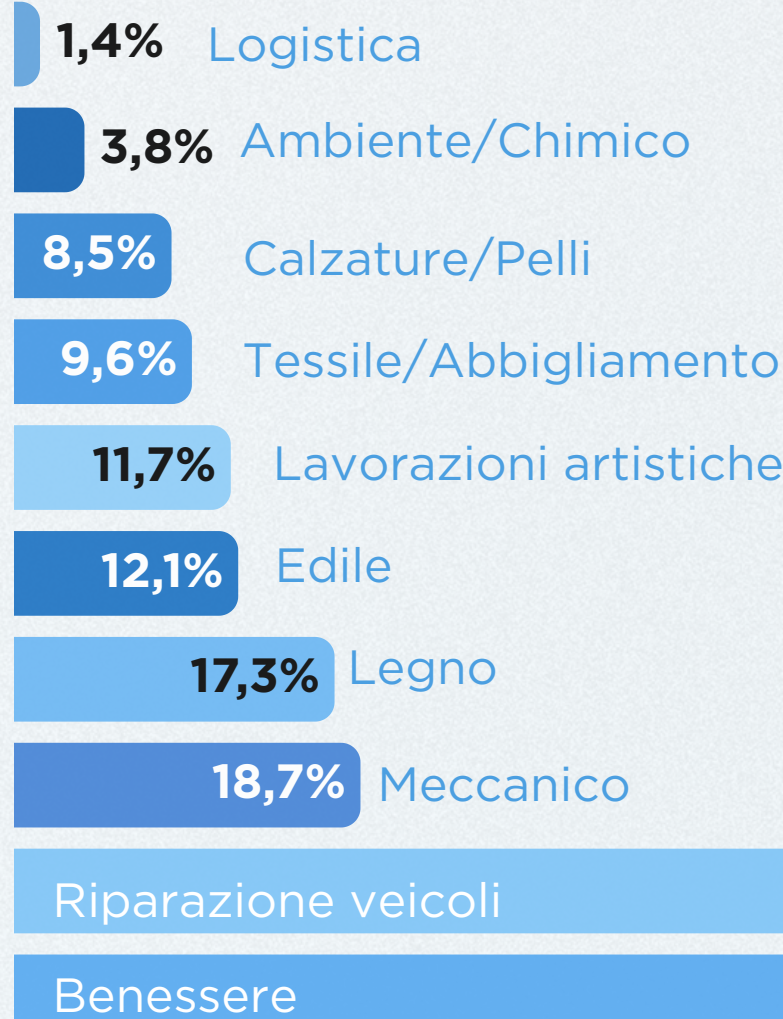


Per approfondimenti consulta:

[Portale leFP](#)

[XXIII Rapporto di monitoraggio del sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP a.f. 2023-2024](#)

Le recenti dinamiche in alcuni settori, tra criticità e overbooking



Fonte: elaborazioni Inapp su dati Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, anno 2024 (2025) e su dati Inapp, XXIII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2023-2024 e XXII Rapporto di monitoraggio del Sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in Duale nella leFP anno formativo 2022-2023